

PROIECT DE MANAGEMENT
PRIVIND PERFORMANȚA CLINICĂ ȘI FINANCIARĂ A ACTIVITĂȚILOR
SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ALBA IULIA



Ec. MÂRZA SIMONA DIANA
ALBA IULIA
2026

CUPRINS

Introducere.....	1
A. Descrierea situației actuale a Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia.....	1
A.1 Tipul și profilul spitalului.....	1
A.2 Caracteristici relevante ale populației deservite.....	1
A.3 Structura Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia.....	2
A.3.1 Avize, autorizații și certificări ale Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia.....	3
A.3.2 Servicii medicale noi acordate în Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia perioada 2022-2025.....	4
A.4 Situația resurselor umane.....	5
A.5 Activitatea spitalului.....	5
A.5.1 Furnizarea de servicii – indicatori principali ai activității.....	5
A.5.2 Situația Financiară.....	8
A.5.2.1 Structura veniturilor și cheltuielilor în anul 2025.....	8
A.5.2.2 Analiza veniturilor pe tipuri de finanțare pe perioada 2023-2025.....	9
A.5.2.3 Analiza cheltuielilor pe tipuri de costuri pe perioada 2023-2025.....	10
A.5.3 Lucrări/proiecte de reabilitare, modernizare finalizate sau în curs.....	11
A.5.4 Situația dotării spitalului.....	12
B. Analiza SWOT a Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia.....	13
C. Identificarea problemelor critice din cadrul Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia.....	14
D. Identificarea unei probleme prioritare.....	14
E. Proiect de management privind performanța clinică și financiară a activităților Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia.....	15
E.1. Scop.....	15
E.2. Obiective.....	15
E.3. Activități – Indicatori.....	15
a) Definiție.....	15
b) Încadrare în timp: grafic Gantt.....	20
c) Resurse necesare.....	20
d) Responsabilitati.....	20
E4. Rezultate așteptate.....	20
E5. Monitorizare – indicatori.....	20
E6. Evaluare - Indicatori.....	20
Bibliografie	

**PROIECT DE MANAGEMENT
PRIVIND PERFORMANȚA CLINICĂ ȘI FINANCIARĂ A ACTIVITĂȚILOR
SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ALBA IULIA**

Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia este unitatea reprezentativă a sistemului sanitar din județ, fiind unitatea sanitară cu paturi, de utilitate publică cu personalitate juridică, subordonată Consiliului Județean Alba, proprietate publică, care asigură servicii medicale în regim de permanență pentru pacienții din municipiul Alba Iulia, județul Alba, dar și din alte județe având:

Misiunea de a oferi servicii medicale de înaltă calitate, de a îmbunătăți starea sănătății populației din zona deservită, precum și de a ne orienta permanent către necesitățile actuale ale pacienților și de a le furniza servicii medicale integrate și aliniate la principiul îmbunătățirii continue.

„Cei mai buni pentru o viață mai bună” - lupta pentru viață, aceasta este misiunea noastră a medicilor și a tuturor angajaților din cadrul Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia”.

Viziunea conducerii Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia este de a construi imaginea unei instituții medicale de prestigiu, reprezentative pentru județul Alba, de a dobândi și de a menține o bună reputație a spitalului prin calitatea serviciilor.

„Ne propunem ca spitalul nostru să devină cel mai bun furnizor de servicii medicale din județ și nu numai, etalon al profesionalismului și al calității.”

A. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ALBA IULIA

A.1 TIPUL ȘI PROFILUL SPITALULUI – Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia reprezintă unitatea sanitară cea mai complexă a județului Alba, pusă în funcțiune în anul 1973 în baza Decretului nr.296/1973, asigurând asistența medicală de specialitate pentru 66.701 de locuitori din municipiul Alba Iulia, respectiv pentru 325.106 de locuitori ai județului și nu numai, îndeplinind și funcția de spital de urgență. Unitatea sanitară are în prezent 763 de paturi, 25 paturi spitalizare de zi, Unitate de primiri urgențe 5 paturi și 14 paturi însoțitori, acoperind peste 25 de specialități medicale.

Din punct de vedere imobiliar, Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia are în structura sa următoarele clădiri distincte:

- Corpul principal de clădire
- Ambulatoriul de specialitate (parțial)
- Clădirea secției de boli infecțioase
- Clădirea secției de recuperare medicală
- Clădirea CSMPTA copii și adulți
- Clădirea serviciului județean de medicină legală
- Dispensar TBC
- Corp F Secția de Oncologie, începând din anul 2012
- Secția de psihiatrie cronici Baia de Arieș, începând cu anul 2012
- Centrul multifuncțional de sănătate Ocna Mureș, începând cu anul 2019

A.2 CARACTERISTICI RELEVANTE ALE POPULAȚIEI DESERVITE

➤ Populația județului 2008-2025

ANUL	POPULAȚIA	DIN CARE PESTE 60 ANI
2008	374727	75392
2009	374535	76175
2010	372265	77520
2011	342376	78054
2012	327224	79995
2013	325119	80447
2014	337658	83486
2015	335875	85134
2016	334769	85981
2017	330973	88133
2018	329733	88772
2019	325426	90085
2020	323879	90953
2021	320917	90894
2022	325703	90502
2023	325776	90704
2024	325697	78693
2025	325106	91816

Sursa: Institutul Național de Statistică, <http://statistici.INSSE.ro/>

Se observă o scădere aproape constantă a numărului de locuitori până în anul 2025 și o creștere a numărului populației cu vârste de peste 60 de ani, relevând un trend de îmbătrânire a populației, cu impact asupra creșterii morbidității prin boli cronice, caracteristice vârstei a treia. La nivelul spitalului, se analizează constant

specificul populației deservite pentru a identifica problemele de sănătate ale pacienților, ca punct de plecare al planificării și dezvoltării serviciilor medicale.

A.3 STRUCTURA SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENTĂ ALBA IULIA

➤ Conform Hotărârii Consiliului Județean Alba nr. 121/23.07.2015, HCJ 152/24.05.2017 și HCJ 192/26.06.2023, structura organizatorică a Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia, se prezintă astfel:

Nr. Crt	SECTIA	Nr. de paturi	Compartimente In cadrul sectiilor	Nr. paturi
1.	Sectia medicina interna	49	Comp.reumatologie Comp.pneumologie Comp.endocrinologie	6 6 5
2.	Sectia gastroenterologie	25		
3.	Compartiment nefrologie	13		
4.	Sectia cardiologie	50	Comp. terapie intensiva coronarieni	10
5.	Sectia oncologie medicala	35	Comp.ingrijiri paliative	6
6.	Compartiment hematologie	5		
7.	Comp. Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	17		
8.	Sectia chirurgie generala	60	Comp.neurochirurgie Comp.chirurgie plastica, microchirurgie reconstructiva Compartiment chirurgie vasculara	8 7 5
9.	Compartiment urologie	20		
10.	Sectia obstetrica ginecologie	62		
11.	Sectia neonatologie	30	Comp.terapie intensiva Comp.prematuri	5 10
12.	Sectia pediatrie	43	Comp.terapie acuta	5
13.	Sectia ortopedie si traumatologie	35		
14.	Compartiment oftalmologie	15		
15.	Sectia ORL	25	Compartiment chirurgie orala maxilo-faciala	5
16.	Sectia ATI	28		
17.	Sectia neurologie	73	Terapie acuta Compartiment cronici	5 5
18.	Sectia boli infectioase	46	Compartiment ATI	4
19.	Compartiment dermato venerologice	8		
20.	Sectia psihiatrie	50		
21.	Sectia recuperare medicina fizica si balneologie	32	Comp. Recuperare medicala postraumatica	7
22.	Comp.recuperare neurologie	15		
23.	Comp. Psihiatrie cronici Baia de Aries	22		
	TOTAL	758		
	Statie de hemodializa aparate	4		
	Unitate Primiri Urgente -SMURD	5	Cabinet medicina dentara de urgenta	
	Spitalizare de zi	25		
	Insotitori	14		

Nota: Spitalul are aprobate 763 de paturi, din care 5 paturi au fost inchise temporar. Paturi functionale avizate DSP -651.

AMBULATORUL DE SPECIALITATE AL SPITALULUI	
cabinet medicina interna	cabinet ortopedie-traumatologie
cabinet cardiologie	cabinet chirurgie maxilo-faciala
cabinet gastroenterologie	cabinet oftalmologie
cabinet reumatologie	cabinet orl
cabinet nefrologie	cabinet obstetrica ginecologie
cabinet endocrinologie	cabinet psihiatrie
cabinet pediatrie	cabinet neuropsihiatrie
cabinet chirurgie generala	cabinet recuperare, medicina fizica si balneologie
cabinet chirurgie plastica si microchirurgie reconstructiva	cabinet geriatrie si gerontologie
cabinet chirurgie vasculara	cabinet alergologie si imunologie clinica
cabinet neurochirurgie	cabinet pneumologie
cabinet neurologie	cabinet hematologie
cabinet dermato- venerologie	punct de recoltare
cabinet psihiatrie	fisier - informatii
cabinet urologie	
la nivelul spitalului funcționează centrul județean de diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	
laboratoarele sunt unice, deservind atat sectiile cu paturi cat si ambulatoriul de specialitate al spitalului	
Centrul de Sănătate Multifuncțional Ocna Mureș	
Spitalizare de zi 20 de paturi, din care:	Puncte de recoltare probe biologice
• Medicina internă – 7 paturi;	Cabinet medicină internă
• Pediatrie – 8 paturi;	Cabinet pediatrie
• Obstetrică Ginecologie – 5 paturi.	Cabinet Obstetrică Ginecologie
Săli de tratamene	
STRUCTURI MEDICALE FUNCȚIONALE -APARAT FUNCȚIONAL	
Bloc operator	Cabinet medicina muncii
UTS – Unitate de transfuzii sanguine	Cabinet oncologie medicală
Sterilizare	Cabinet boli infecțioase
Farmacie	Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice
Laborator analize medicale	Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice (educație specifică)
Laborator radiologie și imagistică medicală	Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice (picior diabetic)
• computer tomograf	CSM adulți cu staționar de zi
• aparat RMN	• staționar de zi 35 locuri
Laborator explorări funcționale	CSM copii

Serviciul Județean de medicină legală	Compartiment ergoterapie
Serviciul de anatomie patologică	Compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
• compartiment citologie	Laborator endoscopie digestivă diagnostică și terapeutică
• compartiment histopatologie	Laborator endoscopie bronșică
• compartiment prosectura	Laborator diagnostic molecular
Serviciul de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale	Dispensar TBC
Cabinet planificare familială	
STRUCTURI FUNCTIONALE - APARAT FUNCTIONAL	
Serviciul resurse umane și relații cu publicul	Compartiment religios
Serviciul financiar –contabilitate	Magazie
Serviciul achiziții publice și aprovizionare	Conducători auto
Serviciul tehnic administrativ și psm	Bloc alimentar
Compartiment juridic	Centrală telefonică
Compartiment audit	Muncitor spații verzi
Serviciul de management al calității serviciilor medicale	Activitate de întreținere revizie tehnică ascensoare
Serviciul de informatică și statistică medicală	Garderobă
Compartiment religios	Spălătorie
Muncitori indirect productivi	

A.3.1 Avize, autorizații și certificări ale Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia

- Începând din anul 2011 prin Ordinul nr. 323/19.04.2011 al Ministerului Sănătății *se aprobă clasificarea Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia, în categoria III.*
- Începând cu 31.01.2020, Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia a obținut Avizul Ministerului Sănătății pentru derularea programelor de rezidențiat în 16 specialități: Anestezie și Terapie Intensivă, Boli infecțioase, Cardiologie, Chirurgie generală, Gastroenterologie, Medicină de urgență, Medicină fizică și reabilitare, Medicină internă, Neonatologie, Neurologie, Obstetrică-ginecologie, Oncologie medicală, Ortopedie și traumatologie, Otorinolaringologie, Pediatrie și Psihiatrie iar în anul 2024 s-a obținut avizul și pentru Farmacie clinică.
- Pe parcursul anului 2020, Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia a reînnoit autorizația pentru efectuarea de studii clinice, cuprinzând mai multe specialități: Oncologie medicală, Gastroenterologie, Nefrologie, Boli infecțioase, ATI, Chirurgie generală, Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice, Medicină fizică și reabilitare, Alergologie și imunologie clinică și Cardiologie, conform autorizației emise la data de 11.09.2020, de către Agenția Națională a Medicamentului și a Dispozitivelor Medicale.
- În anul 2024 Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia a primit Certificatul de acreditare pentru ciclul II de acreditare -Gradul III -acreditat cu rezerve, emis de către Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate (ANMCS).
- Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia are în prezent încheiat un acord de colaborare cu Universitatea 1 Decembrie 1918 din Alba Iulia, pentru desfășurarea activității de practică a studenților care se pregătesc în specialități precum *Kinetoterapie, Terapie ocupațională și asistent generalist.*
- Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia deține următoarele certificări internaționale de calitate:
 - ISO 9001:2015 nr. C222557/02/RO nr ediție 002 – având ca domeniu de activitate Activități de asistență medicală, spitalicească ambulatorie și stomatologică și alte activități referitoare la sănătatea umană, studii clinice cu beneficiu terapeutic, servicii de radiologie și imagistică medicală și servicii de radiologie pneumoftiziologie.
 - ISO 9001:2015 nr. C222557/01/RO nr ediție 002 – având ca domeniu de activitate Servicii de medicină legală.
 - Sistemul de management al siguranței alimentului în conformitate cu cerințele HACCP principii generale de igienă a alimentului Codex Alimentarius CXC 1- 1969/2022 nr. H222556/01/RO Ediția 002.
 - ISO 37001:2016 Activități de asistență spitalicească ambulatorie și stomatologică și alte activități referitoare la sănătatea umane, servicii de medicină legală. – Sistemul de management anti – mită.
- Începând cu data de 09.10.2013, DSP Alba autorizează *Serviciul Mobil de Urgență, Reanimare și Descarcerare a Județului Alba*, pentru punctul de lucru SMURD Alba Iulia, cu ocazia completării dotării cu autospeciale de terapie intensivă mobilă și prim ajutor calificat.
- Începând din data de 04.12.2014, Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia, este autorizat în cadrul sistemului național de transfuzii sanguine pentru activități din domeniul transfuziei sanguine.
- Laboratorul de analize medicale ce deservește toate secțiile din cadrul spitalului, precum și cabinetele din cadrul Ambulatoriului cu cabinete de specialitate integrat spitalului, Serviciul de anatomie patologică din cadrul spitalului, precum și Laboratorul bacteriologie BK din cadrul Dispensarului TBC sunt acreditate RENAR în conformitate cu standardul SR EN ISO 15189:2023 – Cerințe pentru calitate și competență în laboratoarele de analize medicale, asigurând analizele medicale necesare, la cele mai înalte standarde de calitate, atât pacienților internați în secțiile spitalului și pacienților din Ambulatoriu, cât și la cerere, contra cost.

- Laboratorul de radiologie și imagistică medicală este autorizat de către Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare (CNCAN).
- Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia a primit avizul Comisiei Naționale de Anestezie și Terapie Intensivă pentru includerea în cadrul Programului Național de administrare a plasmei convalescente pacienților critici, diagnosticați cu COVID-19.
- Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia deține autorizație din data de 29.08.2013 actualizată anual, pentru examinarea ambulatorie a candidaților la obținerea permisului de conducere și a conducătorilor de autovehicule sau tramvaie pentru următoarele specialități: Medicină Internă, Oftalmologie, ORL, Neurologie, Psihiatrie și Ortopedie- traumatologie.
- În cursul anului 2023 Secția de ATI din cadrul Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia a primit avizul favorabil al Comisiei de Anestezie și terapie intensivă a Ministerului Sănătății privind clasificarea în categoria II- ca nivel de competență medie.
- Din anul 2024, Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia deține autorizația nr. 3 din data de 23.04.2024 pentru examinarea ambulatorie a persoanelor fizice în vederea procurării, deținerii, portului și folosirii armelor și munițiilor supuse autorizării pentru următoarele specialități: Medicină Internă, Oftalmologie, ORL, Neurologie, Psihiatrie și Ortopedie- traumatologie.
- Obține reacreditarea secției ATI pentru desfășurarea activităților de Prelevare de Organe și Țesuturi, conform prevederilor titlului IV ”Efectuarea prelevării și transplantului de organe, țesuturi și celule de origine umană în scop terapeutic”.

A.3.2 Servicii medicale noi acordate în Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia perioada 2022-2025

Actiuni de întreprins	Obiectiv/indicatori	Responsabili	Termene	Resurse (previziunea bugetara, alte surse)
Servicii medicale noi acordate în Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia perioada 2022-2025	Anul 2022			
	CONTRACTAREA URMĂTOARELOR SPITALIZĂRI DE ZI pe secțiile: Boli infecțioase, ORL, Chirurgie generală, Medicină internă DEZVOLTAREA SERVICIILOR ÎN CADRUL AMBULATORIULUI în cabinetele: oncologie medicală, neurologie (servicii conexe de consiliere psihologică), recuperare, medicină fizică și balneologie (servicii conexe de kinetoterapie) CONTRACTAREA DE NOI PROGRAME DE SĂNĂTATE 1. Programul Național de diabet zaharat pentru efectuarea dozării de hemoglobină glicozilată HbA1c. 2. Programul Național de Tratatment al instabilităților articulare cronice prin implanturi de fixare la bolnavii adulți 3. Programul național de boli endocrine ALTE SERVICII Servicii medicale de electromiografie în cadrul Secției Neurologie Servicii conexe- programul “mama și copilul” implementat pe secția Obstetrică Ginecologie și prima poza a bebelușului în cadrul secției Neonatologie	Comitet director Medic Șef	31.12.2022	Contract CAS ALBA Program Național
	Anul 2023			
	DEZVOLTAREA SERVICIILOR ÎN CADRUL SPITALIZĂRIILOR DE ZI pe secțiile: Cardiologie, Compartiment Endocrinologie, Gastroenterologie, Compartimentul Nefrologie, ORL	Comitet director Medic Șef	31.12.2023	Contract CAS ALBA
	Anul 2024			
	DEZVOLTAREA SERVICIILOR ÎN CADRUL SPITALIZĂRIILOR DE ZI pe secțiile: Secția Chirurgie generală, Secția Chirurgie generală, Secția Gastroenterologie, Compartimentul Hematologie, Compartiment Pneumologie, Secția Obstetrică ginecologie, Secția ORL, Compartimentul Urologie CONTRACTAREA DE NOI PROGRAME DE SĂNĂTATE 1. Programul național pentru de tratament al bolilor neurologice 2. Programul național de tratament pentru boli rare - tratamentul medicamentos pentru boli neurologice degenerative/inflamator-imune Servicii medicale noi în cadrul Ambulatoriului de specialitate	Comitet director Medic	31.12.2024	Contract CAS Alba Program Național
	Anul 2025			
	DEZVOLTAREA SERVICIILOR ÎN CADRUL SPITALIZĂRIILOR DE ZI pe secțiile: ORL, Centru Multifuncțional de Sănătate Ocna Mureș Investigații noi- RMN prin achiziția unui aparat nou: 1. RMN corp întreg, Angio RMN cu substanță de contrast, Colangio RMN 2. Scurtarea timpilor de examinare și creșterea calității imaginilor achiziționate, Creșterea confortului de examinare a pacientului printr-o deschidere mai mare a spațiului de examinare, diametrul crescând de la 60 cm la 70 cm, Sistem de inteligență artificială care ajută la creșterea calității de achiziție a imaginilor Servicii medicale noi în Ambulator contractate cu CAS Ecografia în cabinetele: Cardiologie, Endocrinologie, Obstetrică Ginecologie, Medicina internă, Nefrologie, Recuperare Neurologica	Comitet director	31.12.2025	Contract CAS Alba

A4. SITUAȚIA RESURSELOR UMANE

Analizând structura de personal a spitalului în baza OMS 1224/2010 care reprezintă normativul de personal reglementat rezultă că aceasta trebuie adaptată permanent în funcție de nevoile secțiilor și compartimentelor, de indicatorii de performanță realizați trimestrial, precum și de nevoile de dezvoltare și diversificare a serviciilor medicale acordate pacienților.

Structura Statului de funcții pe categorii de personal la 19.02.2026 conform HCJ nr. 42

Nr. Crt	CATEGORII DE PERSONAL	19.02.2026		
		Posturi aprobate	Posturi ocupate	Posturi vacante
STRUCTURI MEDICALE				
1	Medici	279	229	50
2	din care Medici rezidenți	34	22	12
3	Farmacisti	4	3	1
4	Alt personal sanitar cu studii superioare	54	40	14
5	Asistenti medicali cu studii superioare	96	88	8
6	Asistenti medicali cu studii postliceale si alte functii asimilate surorii medicale gipsar, instructor CFM, Instructor educatie, ergoterapie)	625	521.5	103.5
7	Registratori si statisticieni medicali	68	55	13
8	Personal sanitar mediu	789	664.5	124.5
9	Personal auxiliar sanitar	411	326	85
	Total structură medicală	1537	1262.5	274.5
STRUCTURI FUNCȚIONALE				
10	TESA	48.5	46.5	2
11	Muncitori	61	56	5
	Total structură funcțională	109.5	102.5	7
12	Comitet director	4	4	0
	Total general	1650.5	1369	281.5

Din totalul de 207 medici, 95 acordă consultații și în ambulatoriul integrat de specialitate.

Analizând structura de personal a spitalului, în baza OMS 1224/2010 care reprezintă normativul de personal reglementat, rezultă că aceasta trebuie adaptată permanent în funcție de indicatorii de performanță realizați pe secții și compartimente, de nevoile de diversificare a serviciilor medicale acordate și în vederea eficientizării raportului cost/zi de spitalizare, ceea ce a dus la modificări majore ale structurii de personal în aceasta perioadă.

Principalele țeluri ale managementului resurselor umane din cadrul Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia privesc recrutarea, mobilizarea, motivarea și dezvoltarea capacităților personalului. În perioada 2022-2025 au fost ocupate mai multe posturi de medici în specialitățile: Cardiologie (3), Chirurgie toracică, Chirurgie plastică, Chirurgie vasculară, Obstetrică Ginecologie (2), Neonatologie (2), Oncologie Medicală (2), ATI (2), Neurologie (3), UPU (4), ORL (2), Medicina Internă, Gastroenterologie, Nefrologie, Hematologie, Urologie, Pediatrie, Boli Infecțioase, Dermatologie, Recuperare Medicală, Medicina de laborator-microbiologie, Radiologie și imagistică medicală, Anatomie Patologică, Epidemiologie și posturi rezidenți în specialitățile: UPU (5), Boli Infecțioase (2), Psihiatrie (2), ATI, Recuperare medicală.

A.5 ACTIVITATEA SPITALULUI

A.5.1 Furnizarea de servicii – indicatori principali ai activității

Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia este un spital public cu structură complexă pluridisciplinară, cu o poziționare care îi conferă o bună accesibilitate de către toată populația județului.

Este o unitate sanitară cu paturi, de utilitate publică cu personalitate juridică, subordonată Consiliului Județean Alba, proprietate publică, care asigură servicii medicale, (preventive, curative și de recuperare) funcționând pe principiile prevăzute în Legea nr. 95/2006 cu modificările și completările ulterioare.

Sarcina prioritară a Spitalului o reprezintă asigurarea asistenței medicale de specialitate (spitalicească și ambulatorie). Înființat în scopul de a asigura servicii medicale de specialitate, spitalul are în structura sa secții distincte pentru tratamentul și îngrijirea bolnavilor cu afecțiuni clinice. Secțiile pot funcționa în regim de spitalizare continuă, spitalizare de zi și servicii de îngrijiri paliative în secțiile și compartimentele unității sanitare, iar pentru pacienții care în urma evaluării medicale nu necesită spitalizare se asigură servicii medicale de urgență în cadrul Unității de Primiri Urgențe (U.P.U).

Unitatea sanitară oferă de asemenea, în cadrul Ambulatoriului Integrat al Spitalului cu cabinete de specialitate, servicii medicale pentru specialități clinice.

Gama de servicii medicale acordate pacienților a fost extinsă începând cu anul 2011 și până în prezent cu: servicii medicale de spitalizare de zi, servicii medicale de Îngrijiri Paliative, servicii medicale de spitalizare continuă acordate în cadrul unor compartimente de specialități medicale nou înființate (pneumologie, hematologie, psihiatrie cronici, recuperare medicală – ortopedie traumatologie, cronici, chirurgie vasculară,

alergologie), servicii de investigații paraclinice – RMN și respectiv investigații medicale în cadrul Laboratorului de endoscopie digestivă diagnostică și terapeutică și al Laboratorului de endoscopie bronșică.

Indicatorii principali ai activității

Managementul actual al spitalului, urmărește în primul rând interesul public și este îndreptat spre îndeplinirea scopului său: furnizarea de servicii medicale performante pentru un număr cât mai mare de pacienți care necesită asistența medicală și se adresează spitalului.

Modul de calcul al indicatorilor de performanță este:

Indicele de case-mix - indicele de complexitate a cazurilor, definește practic principiul conform căruia <banii urmează performanța>. El exprimă resursele necesare spitalului în concordanță cu pacienții tratați.

Sinteza principalilor indicatori la nivelul anului 2025:

- ICM-ul realizat este: 1,9364
- Durata medie de spitalizare pe spital: 6,57 total din care pentru secțiile de acuți 6,18, pentru secțiile de recuperare/cronici 14,89, iar pentru servicii de îngrijiri paliative este de 9,09
- Numărul total de bolnavi externați: 39.361 din care 21.733 spitalizare continuă și 17.628 spitalizare de zi.
- Rata de utilizare a paturilor pe spital: 69,64%
- Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale: 75,09%.
- Numărul mediu de bolnavi consultați pe un medic în camera de gardă UPU: 3.134,41
- Numărul prezentărilor în UPU: 51.979
- Numărul mediu de bolnavi externați pe un medic: 349,35
- Rata infecțiilor nosocomiale: 1,26%
- Numărul mediu de consultații/medic în Ambulatoriul de specialitate: 1099,40
- Numărul consultațiilor din Ambulator: 132.629

Indicatori realizați pe secții și compartimente în anul 2025

Secție/ Compartimente independente Indicatori la 12 luni 2025	Număr Paturi aprobate	Număr zile spitalizare continuă	Nr. Cazuri externe	Număr cazuri spitalizare de zi	Durata medie de spitalizare efectivă	Rata de utilizare a paturilor	Indicele de complexitate a cazurilor pe spital	Rata interv. chirurgicale din total cazuri externe în secții chirurgicale %	Număr de pacienți internați fără Bilet de trimitere (urgente medico chirurgicale)
Secția Boli infecțioase	40	9444	1704	1966	5.54	64.68	1.9852	-	1588
Boli infecțioase	40	9444	1704	1274	5.54	64.68	1.9852	-	1588
HIV-SID	0	0	0	692	0	0	0	-	0
Secția Cardiologie	39	10747	1434	759	7.49	75.50	1.7189	-	1297
Secția Chirurgie generală	54	15478	2286	919	6.77	78.53	2.3620	89.89	1291
Chirurgie generală	34	10767	1810	284	5.95	86.76	2.1105	89.11	1023
Chirurgie plastică și reparatorie	7	2459	222	635	11.08	96.24	3.5428	99.53	110
Neurochirurgie	8	1569	160	0	9.81	53.73	3.4679	53.75	122
Chirurgie vasculară	5	683	94	0	7.27	37.42	2.6789	80.85	36
Compartiment Dermatologie	8	880	156	885	5.64	30.14	1.2281	-	11
Compartiment Diabet zaharat	4	930	155	134	6.00	63.70	1.3253	-	43
Secția Gastroenterologie	25	5908	1038	2237	5.69	64.75	2.4228	-	784
Secția Medicină internă	30	14430	1856	720	7.77	131.78	2.1383	-	1010
Medicină internă	20	9607	937	43	10.25	131.60	2.4279	-	842
Compartiment Endocrinologie	2	422	188	443	2.24	57.81	1.4296	-	1
Compartiment Pneumologie	6	2134	234	95	9.12	97.44	1.8406	-	151
Compartiment Reumatologie	2	2267	497	139	4.56	310.55	2.0071	-	16
Compartiment Nefrologie	13	6097	647	1335	9.42	128.49	2.1942	-	391
Secția Neonatologie	30	3919	927	0	4.23	71.58	1.0083	-	649
Neonatologie nou născuți	20	2991	829	0	3.61	81.95	1.0083	-	580
Neonatologie nou născuți prematuri	10	928	98	0	9.47	50.85	-	-	0
Secția Neurologie	63	13715	1361	41	10.08	59.64	2.9564	-	1131
Neurologie	58	13051	1297	41	10.06	61.65	2.9564	-	1131
Cronici	5	664	64	0	10.38	36.38	-	-	0
Secția Obstetrică-Ginecologie	56	6112	1711	710	3.57	88.13	1.3961	73.07	1.392
Compartiment Oftalmologie	14	630	282	527	2.23	24.66	0.6480	13.23	66
Secția Oncologie medicală	35	7456	1840	5155	4.05	58.36	1.2705	-	356
Oncologie medicală	29	6874	1776	5155	3.87	64.94	1.2705	-	348
Îngrijiri paliative	6	582	64	0	9.09	26.58	-	-	8
Comp. Hematologie	5	1293	264	700	4.90	70.85	2.9420	-	53
Secția Ortopedie și traumatologie	35	8075	1414	0	5.71	63.21	2.6101	91.51	661
Secția ORL	25	2439	567	306	4.30	55.68	1.8927	66.67	375
ORL	20	2439	567	306	4.30	55.68	1.8927	66.67	375
Chirurgie orală maxilo facială	5	0	0	0	0	0	0	0.00	0
Secția Pediatrie	42	3658	860	237	4.25	23.86	1.4050	-	835
Secția Psihiatrie acuți	50	15367	1482	0	10.37	84.20	1.6435	-	1321
Comp. Urologie	20	4318	1065	162	4.05	59.15	1.9540	81.99	658
Comp. Psihiatrie cronici	22	5188	115	0	45.11	64.61	-	-	-
Comp. Recuperare neurologică	15	4185	329	0	12.72	76.44	-	-	-

Secția Recuperare medicină fizică și balneologie	9	2585	240	0	10.77	78,69			
Secția recuperare medicală	5	1305	118	0	11.06	71,51	-	-	-
Recuperare ortopedie si traumatologie	4	1280	122	0	10.49	87.67	-	-	-
CMS Ocna Mureș Medicina interna (paturi de zi)	7	-	-	299	0	0	-	-	-
CMS Ocna Mureș Obstetrică Ginecologie (paturi de zi)	5	-	-	226	0	0	-	-	-
CMS Ocna Mureș Pediatrie (paturi de zi)	8	-	-	310	0	0	-	-	-
TOTAL SPITAL		142854	21733	17628	6.57	69,64	1.9364	75.09	13912

Indicatori ai morbidității spitalizate în funcție de grupa de diagnostic, primele 10 diagnostice - 2025

	Grupa de diagnostic				Nr. cazuri				Nr. Zile spitalizare			DMS	
	Cod		Tip	VR	Total	% Cazuri	Sectii acuti	Sectii cronici	TOTAL	Sectii acuti	Sectii cronici	Sectii acuti	Sectii cronici
1	T3051	Alte boli infectioase sau parazitare cu CC catastrofale sau severe	M	1.8146	1,836	8.45	1,836	0	10,087	10,087		5.49	
2	G3011	Stare maligna digestiva cu CC catastrofale sau severe	M	0.9766	551	2.54	539	12	1,715	1,597	118	2.96	9.83
3	F3161	Alte diagnostice ale sistemului circulator cu CC catastrofale	M	2.0414	414	1.90	414	0	3,820	3,820		9.23	
4	I3061	Tulburari inflamatorii musculoscheletale cu CC catastrofale sau severe	M	2.2178	405	1.86	405	0	1,818	1,818		4.49	
5	R3031	Alte tulburari neoplazice cu CC	M	1.1656	387	1.78	382	5	1,194	1,162	32	3.04	6.40
6	U3042	Tulburari afective majore varsta <70 fara CC catastrofale sau severe	M	1.4996	376	1.73	371	5	4,303	3,994	309	10.77	61.80
7	I1032	Inlocuire sold cu CC catastrofale sau severe sau revizie a artroplastiei totale de sold fara CC catastrofale sau severe	C	3.3834	374	1.72	374	0	2,557	2,557		6.84	
8	U3022	Tulburari schizofrenice fara statut legal al sanatatii mentale	M	1.3168	369	1.70	308	61	7,128	4,156	2,972	13.49	48.72
9	F3031	Insuficienta cardiaca si soc cu CC catastrofale	M	1.6886	360	1.66	360	0	2,698	2,698		7.49	
10	B3111	Accident vascular cerebral cu CC catastrofale	M	2.9991	351	1.62	331	20	3,851	3,649	202	11.02	10.10

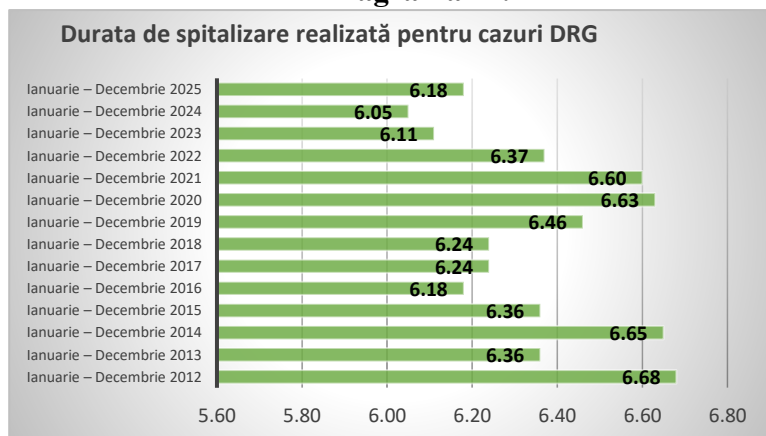
Sursa www.drg.ro- Secțiunea indicatori

În tabelele nr. 1, 2, 3, 4, și 5 sunt prezentați principalii indicatori de performanță privind gradul de utilizare de către populație, a serviciilor medicale în perioada 2014 – 2025 (perioada 2012-2025 pentru DMS si ICM).

Tabelul nr. 1

Perioada	Durata de spitalizare realizata pentru cazuri DRG
Ianuarie – Decembrie 2012	6,68
Ianuarie – Decembrie 2013	6,36
Ianuarie – Decembrie 2014	6,65
Ianuarie – Decembrie 2015	6,36
Ianuarie – Decembrie 2016	6,18
Ianuarie – Decembrie 2017	6,24
Ianuarie – Decembrie 2018	6,24
Ianuarie – Decembrie 2019	6,46
Ianuarie – Decembrie 2020	6,63
Ianuarie – Decembrie 2021	6,60
Ianuarie – Decembrie 2022	6,37
Ianuarie – Decembrie 2023	6,11
Ianuarie – Decembrie 2024	6,05
Ianuarie – Decembrie 2025	6,18

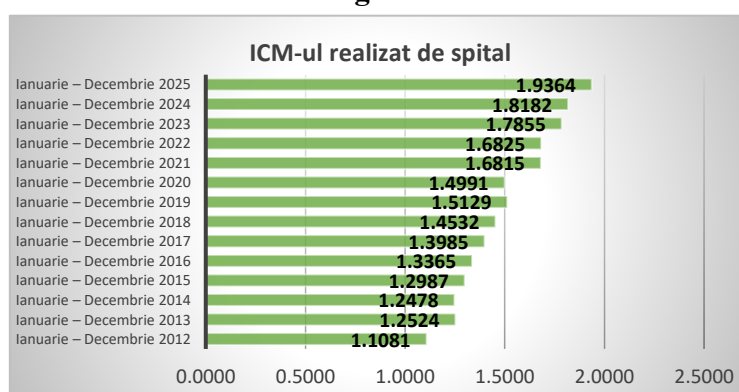
Diagrama nr. 1



Tabelul nr. 2

Perioada	ICM-ul realizat
Ianuarie – Decembrie 2012	1,1081
Ianuarie – Decembrie 2013	1,2524
Ianuarie – Decembrie 2014	1,2478
Ianuarie – Decembrie 2015	1,2987
Ianuarie – Decembrie 2016	1,3365
Ianuarie – Decembrie 2017	1,3985
Ianuarie – Decembrie 2018	1,4532
Ianuarie – Decembrie 2019	1,5129
Ianuarie – Decembrie 2020	1,4991
Ianuarie – Decembrie 2021	1,6815
Ianuarie – Decembrie 2022	1,6825
Ianuarie – Decembrie 2023	1,7855
Ianuarie – Decembrie 2024	1,8182
Ianuarie – Decembrie 2025	1,9364

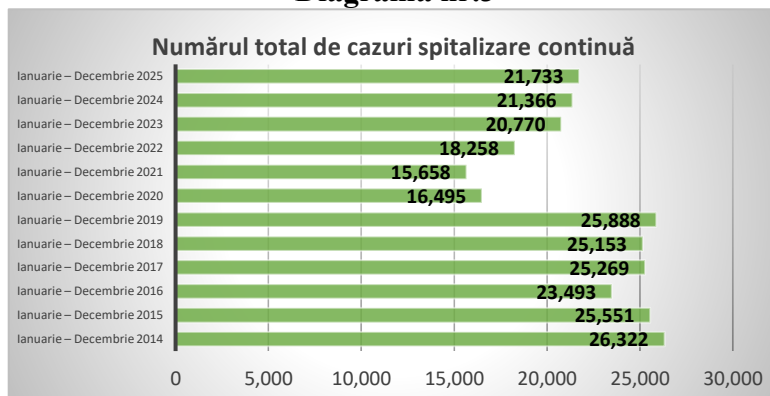
Diagrama nr. 2



Tabelul nr. 3

Perioada	Numărul total de cazuri spitalizare continuă
Ianuarie – Decembrie 2014	26.322
Ianuarie – Decembrie 2015	25.551
Ianuarie – Decembrie 2016	23.493
Ianuarie – Decembrie 2017	25.269
Ianuarie – Decembrie 2018	25.153
Ianuarie – Decembrie 2019	25.888
Ianuarie – Decembrie 2020	16.495
Ianuarie – Decembrie 2021	15.658
Ianuarie – Decembrie 2022	18.258
Ianuarie – Decembrie 2023	20.771
Ianuarie – Decembrie 2024	21.366
Ianuarie – Decembrie 2025	21.733

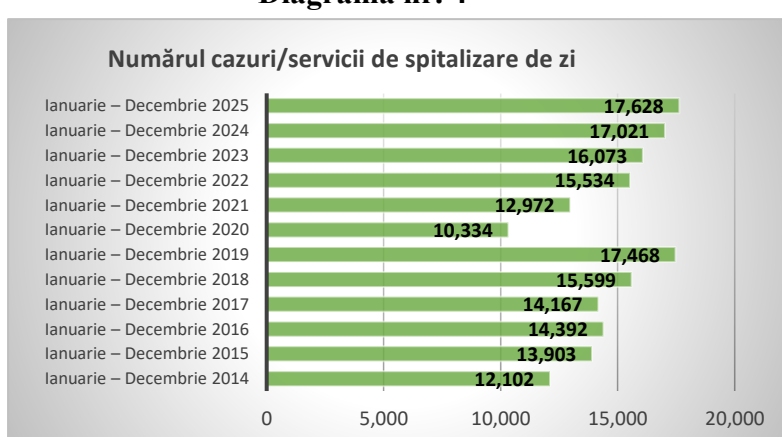
Diagrama nr.3



Tabelul nr. 4

Perioada	Numărul cazuri/servicii de spitalizare de zi
Ianuarie – Decembrie 2014	12.102
Ianuarie – Decembrie 2015	13.903
Ianuarie – Decembrie 2016	14.392
Ianuarie – Decembrie 2017	14.167
Ianuarie – Decembrie 2018	15.599
Ianuarie – Decembrie 2019	17.468
Ianuarie – Decembrie 2020	10.334
Ianuarie – Decembrie 2021	12.972
Ianuarie – Decembrie 2022	15.534
Ianuarie – Decembrie 2023	16.073
Ianuarie – Decembrie 2024	17.021
Ianuarie – Decembrie 2025	17.628

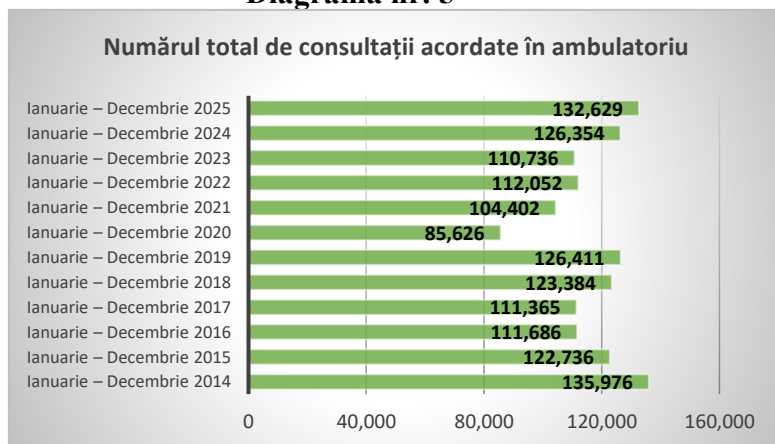
Diagrama nr. 4



Tabelul nr. 5

Perioada	Numărul total de consultații acordate în ambulatoriu
Ianuarie – Decembrie 2014	135.976
Ianuarie – Decembrie 2015	122.736
Ianuarie – Decembrie 2016	116.860
Ianuarie – Decembrie 2017	113.650
Ianuarie – Decembrie 2018	123.384
Ianuarie – Decembrie 2019	126.411
Ianuarie – Decembrie 2020	85.626
Ianuarie – Decembrie 2021	104.402
Ianuarie – Decembrie 2022	112.052
Ianuarie – Decembrie 2023	110.736
Ianuarie – Decembrie 2024	126.354
Ianuarie – Decembrie 2025	132.629

Diagrama nr. 5



A.5.2 Situația financiară

Deoarece sunt instituții publice finanțate integral din venituri proprii, spitalele funcționează pe principiul autonomiei financiare.

Veniturile cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli al spitalului provin din următoarele surse: venituri din contracte încheiate cu CAS (servicii medicale contractate și Programe Naționale de Sănătate), venituri de la bugetul de Stat și din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății pentru programe naționale de sănătate și acțiuni de sănătate (dispensar TBC, medici rezidenți, finanțare UPU, CSM adulți și copii, etc.), venituri din contractele încheiate cu Institutul de Medicină Legală, venituri proprii din diverse surse (servicii medicale efectuate la cerere, contracte de închiriere, venituri din valorificare, etc.), Subvenții Consiliul Județean Alba pentru investiții și cheltuieli de administrare și funcționare, Subvenții de la Bugetul de stat pentru investiții, venituri din sponsorizări, venituri din donații, accesare fonduri europene, accesare fonduri prin Compania Națională de Investiții, etc.

A.5.2.1 Structura veniturilor și cheltuielilor în anul 2025

Structură venituri 2025	Suma lei	% in total venituri
TOTAL VENITURI	414.803.845,97	100%
1) Venituri din contractele cu CAS Alba, din care:	263.599.818,42	63,55%
➤ Programe naționale de sănătate	56.482.539,71	
➤ Specialități clinice	7.566.409,60	

➤ Servicii medicale recuperare ambulator	250.872,50	
➤ Venituri din investigații paraclinice	4.675.599,05	
➤ Venituri din servicii de spitalizare	84.114.149,10	
➤ Venituri din servicii contractate ATI	803.078,46	
➤ Subvenții din bugetul FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale	109.707.170,00	
2) Venituri din contracte cu DSP Alba, din care:	41.183.401,60	9,93%
➤ Acțiuni de sănătate	37.460.237,98	
➤ Programe Naționale de Sănătate	2.310.535,23	
➤ Acțiuni prioritare (AP ATI, AP IE/RE, AP AVCac)	1.412.628,39	
3) Venituri din contract încheiat cu IML Cluj	2.973.214,00	0,72%
4) Venituri din valorificarea unor bunuri	1.310,06	0,00%
5) Venituri din transferuri cu titlu gratuit (Banca Mondială, Donații)	7.372.710,24	1,78%
6) Venituri din servicii medicale la cerere, contracte medicina muncii, rapoarte medico legale, alte venituri	3.041.715,94	0,73%
7) Venituri din Subvenții de la Consiliul Județean Alba, din care:	25.974.159,77	6,26%
➤ Pentru finanțarea activității curente	4.960.969,75	
➤ Pentru finanțarea activității de capital	21.013.190,02	
8) Venituri din finanțare Proiecte europene aflate în implementare	70.657.515,94	17,03%
Structură Cheltuieli 2025	Suma lei	% în total cheltuieli
TOTAL CHELTUIELI	334.064.671,97	100%
1) Cheltuieli de personal	192.512.332,00	57,63%
2) Cheltuieli cu bunuri și servicii	125.962.873,67	37,70%
Din care cheltuieli cu medicamentele și materialele sanitare	97.472.610,47	29,18%
4) Cheltuieli cu persoane cu handicap neîncadrate	695.062,00	0,21%
5) Cheltuieli pentru investiții	12.062.212,06	3,61%
6) Cheltuieli din proiecte cu finanțare nerambursabilă	2.832.192,24	0,85%
EXCEDENT AN 2025	80.739.174	

*datele prezentate mai sus analizează contul de rezultat la data de 31.12.2025

A.5.2.2 Analiza veniturilor pe tipuri de finanțare pe perioada 2023-2025

Nr.crt.	Tip finanțare	2023	2024	2025
1	Venituri din contractele cu CAS Alba	201.538.866,53	218.225.318,02	263.599.818,42
2	Venituri din contractele cu DSP Alba	33.969.464,02	37.117.822,07	41.183.401,60
3	Venituri din contractul cu IML Cluj	2.966.389,00	2.928.308,00	2.973.214,00
4	Venituri din valorificarea unor bunuri	480,20	6.360,06	1.310,06
5	Venituri din sponsorizari	244.300,00	2.500,00	0,00
6	Venituri din transferuri cu titlu gratuit (Banca Mondiala, Donatii)	5.841.031,06	5.110.217,58	7.372.710,24
7	Venituri din servicii medicale la cerere, contracte medicina muncii, rapoarte medico legale, alte venituri)	2.588.149,86	3.468.887,92	3.041.715,94
8	Venituri din Subvenții de la Consiliul Județean Alba	5.485.806,07	9.356.144,20	25.974.159,77
9	Venituri din fonduri externe nerambursabile postaderare	518.542,42	5.633.833,98	0,00
10	Venituri din contributia națională pentru fonduri externe nerambursabile	1.776.586,04	2.190.451,71	70.657.515,94
	TOTAL VENITURI	254.929.615,20	284.039.843,54	414.803.845,97

Din analiza veniturilor se observă:

- Veniturile totale începând din anul 2023 până în prezent, au fluctuat astfel încât în anul 2024 s-a înregistrat o creștere cu 11,42 %, iar în anul 2025 s-a înregistrat o creștere cu 46,04 % față de anul 2024;
- Creșterea veniturilor din contractele cu CAS Alba cu suma de 45.374.500,40 lei în anul 2025 față de anul 2024 ca urmare a creșterii numărului de pacienți, din care: suma de + 14.608.200,00 lei reprezintă subvenții pentru acoperirea creșterile salariale, care au crescut în anul 2025 comparativ cu anul 2024, datorită modificărilor legislative aparute cu privire la salarizarea personalului din sănătate, suma de +2.589.371,87 lei reprezintă servicii medicale acordate în ambulator (consultații de specialitate și investigații paraclinice) care au crescut în anul 2025 comparativ cu anul 2024, suma de +16.303.683,27 lei reprezintă venituri din contracte încheiate cu CAS Alba pentru finanțarea Programelor Naționale de Sănătate care au crescut în anul 2025 comparativ cu anul 2024 ca urmare a creșterii numărului de pacienți incluși în tratament și a creșterii prețurilor la medicamente și materiale sanitare, suma de + 6.875.131,54 lei reprezintă venituri realizate din servicii medicale contractate în spitalizare continuă, suma de +299.832,14 lei reprezintă alocatia de hrană care a crescut în anul 2025 comparativ cu anul 2024, o diminuare cu suma de cu -334.751 lei reprezintă venituri realizate din servicii medicale contractate în spitalizare de zi și îngrijiri paleative în anul 2025 față de 2024, suma +305.635,71 lei reprezintă venituri din servicii medicale de recuperare BMF, neurologică, psihiatrie cronici, recuperare prematuri și recuperare ortopedie care au crescut în anul 2025 comparativ cu anul 2024, suma de +803.078,46 reprezintă venituri din servicii contractate – ATI care au fost finanțate în anul 2025 iar în

anul 2024 nu au fost finanțate, suma de +3.924.318,41 lei în anul 2025 față de 2024 reprezintă venituri din servicii medicale realizate - Plan national de combatere a cancerului (PNCC).

- Creșterea veniturilor din contractele cu DSP Alba cu suma de +4.065.579,53 lei în anul 2025 față de anul 2024, s-a datorat creșterii sumelor alocate de către Ministerul Sănătății pentru finanțarea cheltuielilor necesare derulării Acțiunilor de sănătate (UPU-SMURD,TBC,CSM adulti și copii)
- Creșterea veniturilor din contractul încheiat cu IML Cluj în sumă de +44.906,00 lei în anul 2025 față de anul 2024.
- Se observă o diminuarea veniturilor din servicii medicale la cerere cu suma de -427.371,98 lei în anul 2025 față de anul 2024 în principal a serviciilor medicale acordate persoanelor vătămate ca urmare a unor agresiuni și accidente rutiere.
- Creșterea veniturilor din Subvenții de la Consiliul Județean Alba cu suma de 16.618.015,57 lei în anul 2025 față de anul 2024 s-a datorat în principal creșterii sumelor alocate pentru finanțarea cheltuielilor de capital, pentru asigurarea cofinanțării necesare proiectelor aflate în implementare.
- Creșterea veniturilor din Fonduri externe nerambursabile cu suma de 68.467.064,23 lei în anul 2025 față de anul 2024 se datorează faptului că în cursul anului 2025 au fost în implementare patru proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile, astfel pentru proiectul „Relocarea și modernizarea activității secției de oncologie și înființare compartiment cardiologie intervențională au fost depuse spre decontare 9 cereri de transfer, pentru proiectul „Dezvoltarea Infrastructurii IT la nivelul SJU Alba Iulia 2 cereri de transfer, pentru proiectul „Dotarea serviciului de Anatomie Patologică și Laborator genetică și Diagnostic molecular pentru diagnosticul cancerului COD SMIS 329100 a fost depusă pentru finanțare o cerere de plată, iar pentru proiectul „Îmbunătățirea dotării tehnice la nivelul SJU Alba Iulia în vederea creșterii capacității diagnosticului cancerului COD SMIS 328237 o cerere de plată și o cerere de rambursare, ceea ce a determinat înregistrarea și încasarea unor sume mai mari aferente cheltuielilor eligibile realizate în cadrul acestor proiecte.

A.5.2.3 Analiza cheltuielilor pe tipuri de costuri pe perioada 2023-2025

Nr.crt.	Tip cost	2023	2024	2025
1	Cheltuieli de personal	151.240.888,53	175.341.346,00	192.512.332,00
2	Cheltuieli cu bunuri și servicii	104.137.002,53	108.414.746,67	125.962.873,67
3	Cheltuieli persoane neîncadrate cu handicap	317.492,00	577.770,00	695.062,00
4	Cheltuieli pentru investiții	7.301.646,40	8.864.245,73	12.062.212,06
5	Proiecte cu finanțare postaderare 2014-2020 și Proiecte cu finanțare din FEN	12.293.367,64	8.360.231,80	2.832.192,24
	TOTAL CHELTUIELI	275.290.397,10	301.558.340,20	334.064.671,97

Din analiza cheltuielilor se observă:

- Creșterea cheltuielilor totale începând din anul 2023 până în prezent, astfel încât în anul 2024 s-a înregistrat o creștere cu 9,54% față de anul 2023, iar în anul 2025 s-a înregistrat o creștere cu 10,78% față de anul 2024;
- Creșterea cheltuielilor de personal cu 17.170.986,00 lei (9,79%) în anul 2025 față de anul 2024, conform Legii 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice cu modificările și completările ulterioare ca urmare a creșterii numărului de posturi ocupate și a contractelor de gărzi.
- Creșterea cheltuielilor cu bunuri și servicii cu +17.548.127 lei în anul 2025 față de anul 2024 ca urmare a creșterii consumurilor de materiale sanitare, reactivi, dezinfectanți și ca urmare a creșterilor de preț la bunuri și servicii.
- Creșterea cheltuielilor cu sumele datorate bugetului de stat pentru persoanele cu handicap neincadrate cu suma de +117.292 lei în anul 2025 fata de 2024, conform legii 448/2006 art. 78.
- Fluctuația cheltuielilor de capital se datorează includerii pe cheltuială a obiectivelor de investiții, treptat, punerii în funcțiune și a recepțiilor efectuate la terminarea lucrărilor.

Rezultatul financiar contabil al Spitalului Județean de Urgență AlbaIulia la data de 31.12.2025 este excedent în sumă de 80.739.174 lei.

Din analiza rezultatului se observă: În anul 2023 s-a realizat un excedent de 20.360.781,90 lei, în anul 2024 s-a realizat un deficit de 17.518.496,65 lei și în anul 2025 s-a realizat un excedent de **80.739.174 lei**. Creșterea excedentului la finalul anului 2025 este determinată de majorarea veniturilor din fonduri externe nerambursabile aferente proiectelor aflate în implementare.

Din analiza datoriilor curente se observă:

La data de 31.12.2025 Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia avea datorii curente în sumă de 10.395.579,47 lei (sub 60 de zile termen scadent-în termen), față de anul 2024 când avea datorii curente în sumă de 11.170.748,51 lei. Se observă faptul că nivelul datoriilor curente înregistrează o ușoară diminuare comparativ cu anul 2024, ceea ce reflectă o gestionare mai eficientă a obligațiilor de plată și o îmbunătățire a echilibrului financiar.

Nivelul indicatorilor financiari la 31.12.2025 calculați la nivel de execuție bugetară

- Execuția bugetară față de bugetul aprobat - 89,14%;
- Procentul cheltuielilor de personal (plăți nete) din total cheltuieli (total plăți) - 47,16%;
- Procentul cheltuielilor cu medicamentele (plăți nete) în total cheltuieli (total plăți)- 17,04%;
- Cost mediu/zi de spitalizare 1.255 lei;
- Procentul veniturilor proprii încasate în total venituri încasate - 34,98% (total venituri – valoare contract CAS Alba).

A.5.3 Lucrări/proiecte de reabilitare, modernizare finalizate sau în curs perioada 2018-2026

Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia se află într-un plin proces de modernizare și reabilitare, având un plan strategic de dezvoltare bine definit în timp cu finanțare de la Consiliul Județean Alba, din accesare fonduri europene, din finanțare CNI și din sponsorizări, astfel fiind finalizate sau demarate următoarele lucrări:

- Reparația capitală Instalație încălzire și alimentare cu apă rece și caldă menajeră în Dispensarul TBC – finalizat 2018.
- Reparația capitală Farmacie – finalizat 2019.
- Reparația capitală a Centrului multifuncțional de Sănătate Ocna Mureș – finalizat 2019.
- Construire Rezervă de apa Boli Infecțioase– finalizat 2019.
- Construire Rezervă de apa Baia de Arieș– finalizat 2019.
- Reparația capitală Post Trafo spital – finalizat 2020.
- Grup Electrogen 150KWA - Secția Boli Infecțioase-finalizat 2020.
- Reparație capitală Post Trafo spital-finalizat 2021.
- Mansadare Corp C+D pentru mutarea Secției de Neurologie și ORL-finalizat 2022.
- Reparație capitală Secția de Cardiologie – finalizat an 2023.
- Construire corp C curte mica – finalizat an 2023.
- Amenajare intrare principală – finalizat an 2024
- **Proiectul “Reabilitarea Energetică a Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia”, POR 2014-2020 - Axa prioritară 3.- Finalizat an 2024.**
- Reparația capitală a Secției Medicină Internă finalizat an 2024
- Construire Scara exterioară de evacuare finalizat an 2024
- **Proiectul “Extindere, modernizare și dotare în vederea relocării Ambulatoriului integrat al Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia”, POR – Axa Prioritară 8.1.-Finalizat 30.06.2024**
Resurse alocate: Fonduri nerambursabile, cofinanțare UAT județul Alba
- **Proiectul „Extindere și dotare Unitate de Primiri Urgențe a Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia ” –POR Axa prioritară 8.2. Finalizat: 30.09.2025**
Resurse alocate: Fonduri nerambursabile, cofinanțare UAT județul Alba
- **Proiectul “Îmbunătățirea dotării tehnice la nivelul SJU Alba Iulia, în vederea creșterii capacității tehnice pentru diagnosticul cancerului, Cod.SMIS 328237”**
Finalizat: 19.12.2025
Resurse alocate: Fonduri nerambursabile POS, cofinanțare UAT județul Alba
- **Proiectul “Dezvoltarea infrastructurii IT, la nivelul SJU Alba Iulia”**
Finalizat: 31.12.2025
Resurse alocate: Fonduri nerambursabile PNRR
- **În curs de implementare Proiectul “Construcția Secției de Psihiatrie” -Termen de implementare: 30.06.2026**
Resurse alocate: Compania Națională de investiții cu cofinanțare UAT județul Alba
- **In curs de implementare Proiectul “Dotare Serviciul Anatomie Patologică și Laborator Genetică și Diagnostic Molecular pentru diagnosticul cancerului, Cod.SMIS 329100”- Termen de implementare: 19.07.2026**
Resurse alocate: Fonduri nerambursabile POS, cofinanțare UAT județul Alba

- **Proiectul „Relocarea și modernizarea activității secției de Oncologie medicală și înființare compartiment cardiologie intervențională”,** a fost selectat printre obiectivele de investiții aprobate pentru finanțare prin PNRR și s-a semnat contractul de finanțare în data de 17.03.2023. Termen de implementare 30.06.2026. Sursa de finanțare a proiectului s-a modificat din PNRR în PS, Obiectivul de politică 4, prioritate 4, cu termen de implementare 30.06.2027.
Resurse alocate: Fonduri nerambursabile în cadrul PS, UAT județul Alba (cofinanțare și cheltuieli neeligibile)
- Modernizare și dotare Secția Neonatologie și Secția Obstetrică Ginecologie
Termen de implementare: 2026, Resurse alocate- UAT Județul Alba și Venituri proprii.

A.5.4 Situația dotării spitalului

În cadrul Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia se pune accent pe dotarea secțiilor și compartimentelor în vederea diversificării și creșterii calității serviciilor medicale oferite, cu aparatură medicală de înaltă performanță, concomitent cu dezvoltarea planului de formare profesională a personalului existent și atragerea de resursă umană cu competențe noi, în conformitate cu nevoile actuale. Astfel principalele dotări ale Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia sunt:

Cu Finanțare din Fonduri nerambursabile, cofinanțare Consiliul Județean Alba

- **Dotare UPU prin Proiectul “Extindere și Dotare Unitate de Primiri Urgențe la Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia”** cu: Aparat EKG cu 12 derivații, Aspirator portabil 2 buc., Calculator 7 buc., Cântar medical analogic, Cărucior curățenie 2 buc., Cărucior medicamente și materiale sanitare 15 buc., Defibrilator manual 2 buc., Dulap materiale curățenie cu uși, Dulap medicamente 6 buc., Ecograf, Frigider, Imprimanta alb negru 7 buc., Imprimanta color 4 buc., Laptop 8 buc., Masă ginecologică, Mașină de spălat paviment, Mobilier bibliotecă 1 buc., Mobilier sală așteptare 3 buc., Monitor funcții vitale fără CO2 9 buc., Monitor funcții vitale cu CO2 4 buc., Perdele separație 10 buc., Rafturi materiale, Scaun transport 3 buc., Seringi automate 14 buc., Server, Set resuscitare adulți 2 buc., Set resuscitare nou născuți, Set resuscitare pediatric, Set mobilier, Set mobilier birou 10 buc., Targă hidraulică 14 buc., Targă lopată, Ventilator transport, Ventilator asistat, Videoproiector, Atelă tracțiune, Dulap lenjerie 2 buc., Dulap vestiar 117 buc., Etajeră monitor 13 buc., Fax 1 buc. Masă pat 20 buc., Scaun 40 buc., Aspirator aer 13 buc., Set imobilizare 2 buc., Set oxigenator 13 buc., Sistem mobilizare coloanal 2 buc., Tabletă 6 buc., Tensiometru 2 buc., Termometru 2 buc.
- **Dotare Ambulator prin Proiectul “ Extindere, Modernizare și Dotare în vederea relocării Ambulatoriului integrat al Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia”** cu: Ecograf doppler color 9 buc., Trusă cistoscopie, Trusă uretrotomie, Turn de Endourologie, Combină oftalmologică, Lupă frontal, Platformă ecografică, Tomograf obtic, Combină laser cu fotocoagulare, microscop specular, Trusă de lentil, Oftalmoscop, Sistem audiometrie, Sistem videonistagmografie, Lampă frontal 2 buc., Sinuscop 4 buc., Aspirator chirurgical, Doppler transcranian 2 buc., EKG 3 buc., Colposcop, Defibrilator 2 buc., Electroencefalograf 2 buc., Electroneuromiograf, Pulsoximetru, Cardiotocograf 2 buc., electrocauter 3 buc., Monitor funcții vitale 2 buc., Spirometru, Holter EKG 5 buc., Canapea consultații 22 buc., Canapea examinare 3 buc., Troliu gips, Masă ginecologică, Masă instrumentar 12 buc., Scaun recoltare, Troliu pediatrie, Troliu urgență, Calculator 39 buc., Imprimantă alb negru 39 buc., Multifuncțională color 2 buc., Birou 1 post 19 buc., Birou 2 posturi 19 buc., Cuier 30 buc., Bancă așteptare interior cu 2 locuri 12 buc., Bancă așteptare interior cu 3 locuri 10 buc.
- Dotare cu RMN și Ecograf achiziționate în anul 2025, prin Proiectul „Îmbunătățirea Dotării Tehnice la Nivelul SJU Alba Iulia în Vederea Creșterii Capacității pentru Diagnosticul Cancerului-Cod Smis 328237;
- **Dotarea prin Proiectul PNRR/C7 „Dezvoltarea infrastructurii IT la nivelul Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia”** Software Recunoaștere vocală adaptat termenilor medicali 1 buc.; Server 1 buc, Sistem Software Integrat 1 buc, Server Spital 1 buc; Storage 1 buc; Licența Server-Microsoft Sql Server 1 buc, Printer 1 buc; Scanner 1 buc; Server Laborator 1 buc; Server Laborator 1 buc; Echipament Cască+Microfon 9 buc
- **Dotarea Serviciului de Anatomie Patologică și Laborator Genetică și Diagnostic Molecular, pentru Diagnosticul Cancerului -Cod Smis 329100:** Microtom Rotativ Manual 1 buc; Microtom rotativ manual 1 buc; Procesor de țesuturi 1 buc; Aparat automat de montat lamele 1 buc; LINIE IHC 1 buc; Sistem de secvențiere 1 buc; Cititor multimod în plăci 1 buc; Mini PCR 1 buc; Spectrofotometru 1 buc; Fluorimetru

1 buc; Sistem complet de electroforeza și imagistica gel 1 buc; Microscop lumina polarizata și sistem fotovideo 3 buc; Bloc termostațat 1 buc; Set laborator 1 buc;

Cu finanțare Consiliul Județean Alba și Ministerul Sănătății

- Computer Tomograf 3 buc., Aparat de Osteodensitometrie, Mamograf digital, Aparat de radiografie digitala 2 buc., cu ajutorul cărora sunt efectuate investigații paraclinice de înaltă performanță;
- Sistem de arhivare și transmitere digitală a datelor (DICOM) de la nivelul Laboratorului de Radiologie către toate secțiile și compartimentele spitalului cu posibilitatea vizualizării acestora (inclusiv rezultatul atașat) cu eliminarea filmelor radiologice și posibilitatea vizualizării imaginilor pe calculatoarele din fiecare secție sau compartiment – PACS, RIS;
- Bronhoscop prin care se pot oferi pacienților servicii medicale de bronhoscopie;
- Electroencefalograf cu 12 canale pe Secția Neurologie, respectiv la Centrul de Sănătate Mintală Copii;
- Colonoscop și Videogastroscoop Unitate de coagulare cu argon plasma în cadrul Laboratorului de Endoscopie digestivă, cu ajutorul cărora se pot efectua colonoscopia și gastroscopia cu aparatură modernă și performantă;
- Microscop operator și Aparat de Facoemulsificare în cadrul Compartimentului de Oftalmologie cu ajutorul cărora se pot efectua operații în cadrul Blocului Operator Oftalmologie;
- Stație de dializă cu 4 aparate, astfel încât în cadrul spitalului se poate efectua serviciul medical de dializă acută;
- Aparatură performantă în cadrul Compartimentului de Neurochirurgie: Sistem de neuromonitorizare electrofiziologică cerebrală și spinală și Craniotom prin care se asigura efectuarea unor operații cu un indice de complexitate a cazurilor ridicat;
- Stații centrale de monitorizare pe Secția ATI, Cardiologie și toate secțiile renovate.
- Ecodoppler cardiac pe Secția Cardiologie, Ecograf multidisciplinar în cadrul Secției Pediatrie, Ecograf 2D Doppler cu sondă abdominală și sondă vaginală în cadrul Secției Obstetrică Ginecologie, Ecograf Doppler color în cadrul Laboratorului de imagistică medicală, Ecocardiograf portabil în cadrul Compartimentului de Nefrologie, etc.
- Sală modernă de nașteri pe cale naturală dotată cu Cardiotocograf și Pat naștere de ultimă generație;
- Aparatură performantă achiziționată, în cadrul Blocului Operator Ginecologie unde se efectuează în prezent operații de Histerectomie laparoscopică;
- Echipamente de ultimă generație achiziționate în cadrul Blocului operator, fiind achiziționat un Turn laparoscopie, Turn artroscopie, Turn ureteroscopie flexibilă și Sistem video compact, video uretero renoscop, unitate laser ;
- Aparat Roentgen cu grafie direct digitală în cadrul Laboratorului de Radiologie și imagistică medicală și în cadrul Dispensarului TBC;
- Dotare cu Analizoare de ultimă generație în cadrul Laboratorului de analize medicale, PCR în cadrul Laboratorului de Genetică și diagnostic molecular;
- Stație centrală de aer comprimat medical, Sterilizator cu abur 2 buc., Stație de producere oxigen 2 buc.;
- Sistem informatic integrat prin **Proiectul „Implementarea unui sistem informatic integrat E-Sănătate la nivelul Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia” SMIS 38061.**

B. Analiza SWOT a Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia - Mediul intern

Puncte tari	Puncte slabe
- Este spitalul cu cea mai mare capacitate din județ, care asigură tratament pentru o patologie vastă; - Echipa managerială profesionistă și stabilă; - Existența unui plan strategic bine definit pe termen scurt, mediu și lung care este pus în aplicare de echipa managerială și UAT (Consiliul Județean Alba); - Are cel mai complex sistem de asigurare a urgențelor medicale din județ, fiind singura unitate sanitară care are în structură o Unitate de Primire a Urgențelor și echipaj de terapie intensivă mobilă înființat din 2012 și acreditat din anul 2013; - Are specialități unice la nivelul județului: TI coronarieni, Oncologie medicală, Neurochirurgie, Chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă, ATI de nivel II cu finanțare Program Național AP ATI pacienți critici, Chirurgie maxilo-facială, Chirurgie toracică, Nefrologie acută, Hematologie, Neonatologie cu compartiment de terapie intensivă nivel II; - Echipă medicală cu vechime și experiență bogată; - Este dotat cu aparatură de înaltă performanță și asigură condiții hoteliere sporite în secțiile renovate; - Este implementat sistemul de spitalizare de zi și îngrijiri paliative; - Existența unei pagini web atractive și updatate constant, în care sunt prezentate ofertele de servicii medicale, performanțele medicilor, dotările spitalului și condițiile hoteliere; - Sistem informatic integrat; -Sistem imagistic digitalizat; - Are Laborator de Genetică și Diagnostic Molecular care permite efectuarea testelor RT-PCR și nu numai; - Detine următoarele documente de Calitate: ➤ ISO 9001:2015 nr. C222557/02/RO nr ediție 002 – având ca domeniu de activitate Activități de asistență medicală, spitalicească ambulatorie și stomatologică și alte activități referitoare la sănătatea	- Confort hotelier scăzut pe unele secții nerenovate (Ortopedie și Traumatologie, Pediatrie și Oftalmologie, Bloc operator); - Inerția personalului la schimbare, uneori comunicare defectuoasă personal medical-pacient mai ales în secțiile cu pacienți critici; - Timpul mare de așteptare în triaj UPU (număr mare de consultații 140-170/zi); - Neînsușirea procedurilor generale și specifice de către întreg personalul implicat în proces; - Implementarea parțială a standardelor de control intern managerial;

umană, studii clinice cu beneficiu terapeutic, servicii de radiologie și imagistică medicală și servicii de radiologie pneumoftiziologie. ➤ ISO 9001:2015 nr. C222557/01/RO nr ediție 002 – având ca domeniu de activitate Servicii de medicină legală. ➤ Sistemul de management al siguranței alimentului în conformitate cu cerințele HACCP principii generale de igienă a alimentului Codex Alimentarius CXC 1- 1969/2022 nr. H222556/01/RO Ediția 002. ➤ ISO 37001:2016 Activități de asistență spitalicească ambulatorie și stomatologică și alte activități referitoare la sănătatea umană, servicii de medicină legală. – Sistemul de management anti – mită. ➤ Acreditare RENAR -Laboratorul de analize medicale si Laboratorul de Anatomie Patologică, Laboratorul Bacteriologie BK din Dispensar TBC; ➤ Autorizație de studii clinice; ➤ Autorizație în cadrul sistemului național de transfuzii sanguine pentru activități din domeniul transfuziei sanguine; ➤ Autorizare CNCAN pentru Laboratorul de Radiologie și Imagistică medicală; ➤ Aviz pentru includerea în Programul Național de administrare a plasmii coalescente pacienților critici diagnosticați cu COVID-19; ➤ Certificat emis de ANMCS pentru ciclul II de acreditare -Gradul III – „Acreditat cu rezerve”; ➤ Aviz de securitate la incendiu.	- Autorizație sanitară de funcționare cu plan de conformare; - Spații insuficiente ceea ce face dificilă atât crearea unor zone de izolare cât și înființarea unor specialități noi precum Chirurgie și Ortopedie Pediatrică, etc.; - Insuficiența finanțare obținută prin contractul cu CAS, în condițiile subestimării costurilor reale ale serviciilor medicale, conform prevederilor legislației în vigoare.
--	--

Mediul extern

Oportunități	Amenințări
- Descentralizarea spitalelor, care permite autorităților administrației publice locale și județene să se implice în coordonarea spitalelor publice și să contribuie și financiar la creșterea calității serviciilor de sănătate acordate în unitățile sanitare din subordine; - Posibilitatea obținerii de finanțări pe proiecte din fonduri europene, CNI, sponsorizări; - Derularea multianuală a programelor naționale de sănătate și a contractului cadru cu Casa de asigurări de Sănătate (PN Oncologie, PN de tratament al hemofiliei și talasemiei, PN Ortopedie și PN de diabet zaharat, PN de boli endocrine, PN de boli neurologice), care conferă predictibilitate atât furnizorilor din sistem cât și pacienților; - Finanțarea prin DSP a PN de prevenire, supraveghere și control HIV-SIDA, a PN de prevenire, supraveghere și combatere a tuberculozei, PN de supraveghere și limitare a infecțiilor asociate asistenței medicale și a rezistenței microbiene, Subprogramul de depistare precoce activă a cancerului de col uterin prin efectuarea testării Babeș Papanicolau la populația feminină, Subprogramul profilaxia malnutriției la copii cu greutate mică la naștere, Subprogramul profilaxia sindromului de izoimunizare RH, PN de Supraveghere și Control al bolilor transmisibile prioritare precum și a Acțiunilor Prioritare (AP-ATI, AP-ACV), PN de testare RT-PCR; - Validarea datelor prin Cardul național de sănătate; - Proceduri de practică standardizată pentru asistente medicale și moașe.	- Pandemia COVID-19 la nivel mondial; - Reducerea adresabilității dacă nu vor fi crescute standardele hoteliere pe toate secțiile și compartimentele și dacă nu se diversifică serviciile medicale furnizate; - Creșterea costurilor asistenței medicale prin creșterea prețurilor la medicamente, materiale sanitare, reactivi, dezinfectanți, utilități, etc.; - Instabilitatea legislativă din domeniul sanitar și imprezizibilitatea modificării acesteia (exemplu: blocarea ocupării posturilor care se vacantează, ceea ce generează dificultăți în asigurarea continuității asistenței medicale); - Migrarea personalului medical în sectorul privat; - Concurența spitalelor publice și private din județul Alba și județele limitrofe; - Îmbătrânirea populației, cu creșterea afecțiunilor specifice vârstnicilor (boli cardiovasculare, AVC, tumori, demențe); - Creșterea morbidității în județul Alba mai ales prin bolile aparatului respirator, bolile sistemului nervos și bolile imunitare; - Finanțarea precară a sistemului de sănătate, necorelată cu nevoia populației de îmbunătățire a calității actului medical și de diversificare a serviciilor medicale furnizate (valoarea TCP, valoarea punctului pe serviciu medical).

C. IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE DIN CADRUL SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ALBA IULIA

- Finanțarea precară a sistemului de sănătate, necorelată cu nevoia populației de îmbunătățire a calității actului medical și de diversificare a serviciilor medicale furnizate;
- Confort hotelier scăzut pe unele secții nerenovate (Ortopedie și Traumatologie, Pediatrie și Oftalmologie, Bloc operator);
- Spații insuficiente, ceea ce face dificilă atât crearea unor zone de izolare cât și dezvoltarea unor specialități noi precum Chirurgie și Ortopedie Pediatrică, etc.
- Inerția personalului la schimbare, uneori comunicare defectuoasă personal medical-pacient mai ales în secțiile cu pacienți critici;
- Timpul mare de așteptare în triaj UPU (număr mare de consultații 140-170/zi);
- Neînsușirea procedurilor generale și specifice de către întreg personalul implicat în proces;
- Implementarea parțială a standardelor de control intern managerial;
- Autorizație sanitară de funcționare cu plan de conformare.

D. IDENTIFICAREA UNEI PROBLEME PRIORITARE

Am identificat ca problemă prioritară, nevoia populației de îmbunătățire a performanței serviciilor medicale, ceea ce se reflectă prin necesitatea creșterii calității actului medical și diversificarea serviciilor medicale furnizate, în condițiile menținerii costurilor. Astfel se impune creșterea eficienței activității Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia, atât prin îmbunătățirea performanței serviciilor medicale furnizate de spital (performanță clinică) cât și prin optimizarea raportului cost/calitate (performanță financiară). Serviciile medicale au caracteristici aparte și nu pot fi testate înainte de beneficiar, producerea și consumul lor sunt concomitente, se adresează unor clienți cu nevoi și pretenții ce variază larg. De aceea, trebuie să existe standarde

minime fără de care să nu poată exista posibilitatea furnizării acestora. Latura tehnică se referă la acuratețea procesului de diagnostic și de tratament iar calitatea sa este evaluată prin comparație cu cel mai bun act medical practicat la un moment dat. De calitatea serviciului prestat, de raportul cost-eficiență depinde “supraviețuirea” furnizorului.

Ținta reprezentată de calitate, dacă va fi atinsă, va aduce cu sine și o creștere a veniturilor prin atragerea unui număr semnificativ de pacienți.

Diversificarea la fel, va aduce la spitalul nostru pacienți care înainte accesau servicii medicale în alte centre cu dotare mai bună (aparatură medicală sau personal medical specializat).

E. PROIECT DE MANAGEMENT PRIVIND PERFORMANȚA CLINICĂ ȘI FINANCIARĂ A ACTIVITĂȚILOR SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ALBA IULIA

E.1 Scop

- Creșterea eficienței activității la nivelul Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia;
- Realizarea criteriilor de evaluare și acreditare și menținerea nivelului “Acreditat” al Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia până la momentul începerii ciclului III de acreditare;
- Îmbunătățirea indicatorilor de performanță;
- Acordarea mai bună la realitatea medicală actuală și la profilul de patologie tratat;
- Infrastructură de calitate;
- Implementarea conceptului de descentralizare și responsabilizare;
- Dezvoltarea permanentă a competențelor profesionale ale personalului;
- Obținerea Autorizației sanitare fără plan de conformare pe toate secțiile și compartimentele spitalului și obținerea Autorizației de securitate la incendiu pe spital.

E.2 Obiective

- I. Orientarea către pacienți având ca scop final satisfacerea nevoilor acestora prin diversificarea gamei de servicii medicale furnizate (atât la nivel de secții/compartimente cât și la nivel de ambulatoriu) și prin creșterea încrederii în calitatea lor;**
- II. Creșterea gradului de siguranță al pacienților prin asigurarea unui management eficace al riscurilor;**
- III. Dotarea cu echipamente medicale performante și modernizarea infrastructurii medicale;**
- IV. Îmbunătățirea utilizării resurselor umane, materiale și financiare;**
- V. Creșterea accesibilității pacienților la serviciile medicale furnizate de spital și la metodele specifice de evaluare a gradului de satisfacție, prin digitalizare.**

E.3 Activități-Indicatori

a) Definiție

Obiectiv I. Orientarea către pacienți având ca scop final satisfacerea nevoilor acestora prin diversificarea gamei de servicii medicale oferite (atât la nivel de secții/compartimente cât și la nivel de ambulatoriu) și prin creșterea încrederii în calitatea lor.

I.1 Modificarea numărului de paturi de pe secții în funcție de nivelul activității și respectarea criteriilor de performanță, cu respectarea numărului total de paturi pe spital conform OMS 519/20.05.2010. Înființarea de secții și compartimente noi în structura spitalului, ceea ce va duce la diversificarea ofertei de servicii medicale oferite de Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia: Înființare Compartiment Cardiologie Intervențională, înființare Secție Radioterapie, înființare Compartiment infecțioase copii în cadrul Secției de Boli Infecțioase, înființare Cabinet de Chirurgie și Ortopedie Pediatrică, Înființare în cadrul spitalului de la Zlatna a unui compartiment cronici, a unui Laborator de radiologie și imagistică medicală și a unui Cabinet de Medicină Internă.

Structura organizatorică se va modifica astfel: se va modifica numărul de paturi din secții și compartimente în funcție de rata de utilizare a paturilor, adresabilitate, condițiile de obținere a Autorizației sanitare de funcționare fără plan de conformare și se va urmări îmbunătățirea indicatorilor de performanță - **Permanent.**

Indicator de proces: Număr de secții și compartimente noi înființate

Indicator de rezultat: Creșterea ICM, încadrare DMS în media națională, Creșterea numărului de consultații, Creșterea numărului de pacienți beneficiari ai serviciilor medicale, Reducerea numărului de transferuri interspitalicești.

Resurse alocate: financiare (UAT Județul Alba și Fonduri Nerambursabile)

I.2 Diversificarea serviciilor medicale, astfel:

- Dezvoltarea serviciilor medicale prin intermediul Programului național de ortopedie-Tratamentul instabilităților articulare cronice prin implanturi de fixare. Prin intermediul acestui program vom putea furniza servicii precum: tratamentul instabilităților articulare cronice pentru prevenirea degenerării articulare utilizând implanturi de fixare a neoligamentelor/refacerea structurilor de stabilitate
- Dezvoltarea serviciilor medicale prin intermediul Programului național de boli endocrine. Prin intermediul acestui program vom putea furniza servicii precum: medicamente specifice tratamentului osteoporozei și al gușei prin tireomegalie datorată carenței de iod și proliferării maligne
- Dezvoltarea serviciilor medicale în cadrul unor Programe Naționale de Sănătate noi: Programul național pentru de tratament al bolilor neurologice și Programul național de tratament pentru boli rare - tratamentul medicamentos pentru boli neurologice degenerative/inflamator-imune;
- Dezvoltarea serviciilor medicale în cadrul Secției de Psihiatrie Acuți;
- Dezvoltarea serviciilor medicale prin intermediul Programul național de tratament pentru boli rare - tratamentul medicamentos pentru boli neurologice degenerative/inflamator-imune, hipertensiune arterială pulmonară, amiloidoză cu transtiretină, scleroza sistemică și ulcerale digitale evolutive, purpură trombocitopenică imună idiopatică cronică, hiperfenilalaninemia la bolnavii diagnosticați cu fenilketonurie sau deficit de tetrahidrobiopterină (BH4), scleroză tuberoasă, Sindrom hemolitic uremic atipic (SHUa), Hemoglobinurie paroxistică nocturnă (HPN)
- Accesarea Programul național de suplere a funcției renale la bolnavii cu insuficiență renală cronică;
- Efectuarea testelor de imunohistochimie pentru colon, endometru, col uterin și plămân, în cadrul Laboratorului de Anatomie Patologică

Termen de finalizare: 31.12.2026

- Accesarea Programului național de boli cardiovasculare - tratamentul bolnavilor cu stenoze arteriale severe prin proceduri de dilatare percutană în raport cu profilul clinic și aspectul morfofuncțional
- Servicii medicale de cardiologie intervențională;
- Servicii medicale de radioterapie
- Consultații medicale de Chirurgie și Ortopedie Pediatrică
- Accesarea Subprogramului Național de testare genetică în cadrul Programului Național de oncologie

Termen de finalizare: 31.12.2027

Permanent se va urmări dezvoltarea serviciilor de spitalizare de zi și ambulatoriu, dezvoltarea serviciilor contractate prin Programele naționale de sănătate, diversificarea paletelor de analize medicale oferite în cadrul Laboratorului de Analize medicale, Laboratorului de genetică și diagnostic molecular și Serviciului de Anatomie Patologică.

Indicator de proces: Număr servicii noi dezvoltate

Indicator de rezultat: Creșterea ICM, încadrare DMS în media națională, Creșterea numărului de consultații, Creșterea numărului de pacienți beneficiari ai serviciilor medicale

Resurse alocate: resurse umane, materiale (dotări), financiare (UAT Județul Alba și Fonduri Nerambursabile, Contracte furnizare servicii medicale)

I.3 Maximizarea utilizării paturilor de spitalizare de zi - permanent;

Indicator de proces: Servicii noi dezvoltate **prin spitalizare de zi**

Indicator de rezultat: Creșterea numărului de pacienți tratați în regim de spitalizare de zi

Resurse alocate: resurse umane, materiale, financiare (UAT Județul Alba, Contracte furnizare servicii medicale)

I.4 Implementarea în toate secțiile și compartimentele a protocoalelor și procedurilor operaționale specifice și dezvoltarea capacității de monitorizare și evaluare a rezultatelor;

Termen implementare: permanent

Indicatori de proces : Procentul proceselor reglementate din totalul proceselor identificate prin Harta proceselor ; Procentul procedurilor și protocoalelor supuse monitorizării și autoevaluării eficienței și eficacității din totalul procedurilor și protocoalelor.

Indicator de rezultat: Creșterea numărului de pacienți și angajați care sunt „foarte mulțumiți”; Creșterea numărului de procese supuse reglementărilor interne; Creșterea numărului de proceduri și protocoale supuse monitorizării; Îmbunătățirea indicatorilor de eficiență și eficacitate în implementarea procedurilor și a protocoalelor (Sursa: Raport de evaluare a satisfacției pacienților/angajaților; Raport autoevaluare eficiență și eficacitate proceduri și protocoale);

Resurse alocate: resurse umane, materiale, financiare (Contracte furnizare servicii medicale)

Obiectiv II. Creșterea gradului de siguranță al pacienților prin asigurarea unui management eficace al riscurilor

II.1 Identificarea, raportarea, analiza incidentelor care afectează pacientul în vederea învățării din erori și implementarea măsurilor de limitare a riscurilor

Termen implementare: permanent

Indicator de proces: Număr de EAAAM raportate, număr de măsuri implementate ca urmare a analizei cauzelor

Indicator de rezultat: Reducerea numărului de EAAAM cu consecințe grave asupra pacientului

Resurse alocate: resurse umane, materiale (conform planului de măsuri rezultat din analiza cauzelor)

II.2 Identificarea, raportarea, analiza IAAM și implementarea măsurilor de prevenire și limitare

Termen implementare : permanent

Indicator de proces : Rata IAAM, Analiza lunară a IAAM; Analiza semestrială a eficienței și eficacității în implementarea măsurilor de prevenire și limitare a IAAM

Indicator de rezultat: Îmbunătățirea indicatorilor de eficiență și eficacitate pentru procesele analizate

Resurse alocate: resurse umane, materiale (conform analizei anuale)

Obiectiv III. Dotarea cu echipamente medicale performante și modernizarea infrastructurii medicale

III.1 Favorizarea cu prioritate a investițiilor în aparatură medicală de înaltă performanță și alte echipamente, ceea ce va determina scăderea costurilor cu serviciile medicale, prin diagnosticare precoce și tratament adecvat pe de o parte, iar pe de altă parte, creșterea gradului de siguranță și de satisfacție a pacienților prin achiziționarea: echipamente medicale performante în Secțiile Obstetrică Ginecologie (dotare secție renovată), Bloc operator (Turn Laparoscopie și instrumentar chirurgical), Secția Cardiologie (Ecograf Doppler color), Secția Medicină Internă (Ecograf Doppler color 2 buc.), Secția ATI (Stație cu 8 pompe plus stativ mobil), Dotare clădire Secția de Psihiatrie (dotare secție renovată), Nefrologie (Aparat hemodializă 5 buc.), Laborator endoscopie (Videocolonoscop), Dotare Clădire noua Oncologie, Radioterapie (2 aparate de Radioterapie) Compartiment Cardiologie intervențională (Angiograf), echipamente în toate secțiile spitalului, în funcție de necesități.

Termen de finalizare: 30.06.2030

Resurse alocate: UAT Județul Alba, Fonduri nerambursabile

Indicator de rezultat: Creștere ICM, Creștere punctaj aparatură investigații paraclinice, Creșterea numărului de pacienți și angajați care sunt „foarte mulțumiți” (Sursa: Raport de evaluare a satisfacției pacienților/angajaților)

- Implementarea proiectului “**Dotare Serviciul Anatomie Patologică și Laborator Genetică și Diagnostic Molecular pentru diagnosticul cancerului, Cod.SMIS 329100**”

Termen de finalizare: 19.07.2026

Resurse alocate: Fonduri nerambursabile POS, cofinanțare UAT județul Alba

III.2 Îmbunătățirea calității condițiilor hoteliere din spital, creșterea siguranței pacienților și angajaților prin continuarea investițiilor privind lucrările de reabilitare și modernizare a secțiilor și compartimentelor spitalului, astfel:

- Implementarea Proiectului “**Construcție Secția Psihiatrie a Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia**” în cadrul Programului Național de Construcții de Interes Public sau Social, Subprogramul "Unități sanitare din mediul urban", conform prevederilor OG nr. 25 din 26 iulie 2001, privind înființarea Companiei Naționale de Investiții "C.N.I." - S.A;

Termen de finalizare 30.06.2026

Indicatori de proces: Stadiul de implementare

Indicator de rezultat: Creșterea numărului de pacienți și angajați care sunt „foarte mulțumiți” de serviciile medicale și condițiile hoteliere (Sursa: Raport de evaluare a satisfacției pacienților/angajaților), Autorizație sanitară fără plan de conformare, Autorizație de securitate la incendiu.

Resurse alocate: Resurse alocate: Compania Națională de investiții cu cofinanțare UAT județul Alba

- Modernizare și dotare Secția Neonatologie si Secția Obstetrică Ginecologie

Termen de finalizare: 2026, Resurse alocate -UAT Județul Alba

- **Construire și dotare Secție de Oncologie (inclusiv spitalizare de zi), Compartiment Radioterapie și Compartiment Cardiologie intervențională** cu 90 de paturi de spitalizare continuă (30 pe oncologie medicală, 10 Hematologie, 25 Radioterapie, 25 Îngrijiri paliative), 31 locuri spitalizare de zi (22 scaune chimioterapie și 9 paturi), 4 cabinete de ambulator, 2 acceleratoare de radioterapie, compartiment cardiologie intervențională cu angiograf și heliport.

Termen de implementare: 30.06.2027

Indicatori de proces: Stadiul de implementare

Indicator de rezultat pentru obiectivele de mai sus: Creșterea numărului de pacienți care au acces la tratament sigur și eficient în timp util atât în spitalizare continuă cât și în spitalizare de zi, Creșterea numărului de pacienți și angajați care sunt „foarte mulțumiți” (Sursa: Raport de evaluare a satisfacției pacienților/angajaților), Creșterea gradului de siguranță, îmbunătățirea indicatorilor de performanță.

Resurse alocate: Fonduri nerambursabile – PNNR, PS, cu cofinanțare UAT Județul Alba

- Modernizare clădire poartă, control acces și amenajare fațadă și incelitoare UPU
- Lucrări amenajare curte
- Reparație capitală Medicina Legală
- Reparație capitală căi de acces și subsol
- Modernizare și dotare Secția Pediatrie și Compartiment Oftalmologie.
- Modernizare și dotare Bloc operator unic și Secția ATI
- Reparație capitală căi de acces și subsol

Termen de finalizare: 2027

- Modernizare și dotare secția Ortopedie și traumatologie
- Înființare compartiment de chirurgie și ortopedie pediatrică
- Reparație capitală Dispensar TBC

Termen de finalizare: 2028

Reparație capitală și schimb de destinație din Școala Postliceala Sanitară în Secție Recuperare, Medicină fizică și Balneologie și extindere Ambulatoriu

Termen de finalizare: 2029

Resurse alocate: Fonduri nerambursabile, cofinanțare UAT județul Alba, CNI, UAT județul Alba

- Construire și dotare Secția Boli Infecțioase – proiect aprobat în lista de rezervă
- Construire și dotare Secția Psihiatrie cronici- proiect aprobat în lista de rezervă
- A fost realizat Studiul de fezabilitate pentru proiectul "Îmbunătățirea eficienței energetice prin utilizarea de energie regenerabilă", urmând să fie depus pe PNRR, POS sau alte surse de finanțare nerambursabile.

Obiectiv IV. Îmbunătățirea utilizării resurselor umane, materiale și financiare

IV.1 Management riguros al resurselor umane presupune eficacitate în următoarele activități:

- **Managementul fluxului de personal**, care se referă la, selecție, adaptare pe post, inducție și socializare, mentorat, promovare internă, managementul ieșirii din organizație;
- **Managementul performanței**, inclusiv evaluarea performanțelor, feed-back-uri consistente la atingerea sau nu a obiectivelor personale, de echipă sau organizaționale, recompense și beneficii;
- **Managementul organizatoric și anume:** definirea posturilor, a organigramei, a zonelor de responsabilitate, formarea echipelor sau a grupurilor de muncă și instruirea angajaților;
- **Stimularea perfecționării profesionale și a dobândirii de competențe noi** pentru medicii și asistenții medicali: dobândirea de competențe noi.
- **Dezvoltarea abilităților personalului de comunicare profesională în cadrul echipei medicale și cu pacienții/apartinătorii**
 - Organizarea cursului intern *Tehnici de comunicare în situații dificile*, adresat întregului personal medico-sanitar și auxiliar și a cursului de management al comunicării la locul de muncă;
 - Elaborarea de reglementări interne privind situațiile deosebite de comunicare;
 - Creșterea accesului personalului la informații și materiale de formare profesională privind situații specifice, dificile de comunicare: preluarea în îngrijire a pacienților cu dizabilități, managementul situațiilor tensionate.
- **Creșterea calității vieții profesionale a angajaților SJU Alba Iulia**
 - Evaluarea periodică a satisfacției personalului prin instrumente specifice: chestionar evaluare a calității vieții profesionale și Analiza periodică a riscului de *burnout*;

- Implementarea unui sistem continuu de primire a sugestiilor din partea angajaților;

Indicator de rezultat: Creșterea numărului de pacienți și angajați care sunt „foarte mulțumiți” (Sursa: Raport de evaluare a satisfacției angajaților/pacienților).

Termen implementare: permanent

IV.2 Creșterea veniturilor proprii și eficientizarea costurilor în condițiile creșterii calității actului medical și diversificării serviciilor, astfel:

CREȘTEREA VENITURILOR PROPRII	EFICIENTIZAREA COSTURILOR
• Contractarea cu CAS Alba a unor sume suplimentare pe spitalizare continuă DRG, conform indicatorilor realizați (ICM, DMS) pe spitalizare de zi și pe servicii clinice • Accesarea unor Programe Naționale: PN de suplere a funcției renale la bolnavii cu insuficiență renalacronică, PN de boli cardiovasculare, Subprogramul Național de testare genetică din cadrul PN Oncologie • Menținerea trendului de îmbunătățire a indicatorilor pe secții și compartimente; • Creșterea numărului de consultații în Ambulatoriul de specialitate; • Suplimentarea veniturilor proprii din contracte de medicina muncii, expertize medico-legale, servicii medicale la cerere, recuperare debite vatamați. etc.; • Atragerea unor venituri suplimentare din sponsorizări și donații; • Accesarea și implementarea unor Proiecte Europene (PNRR, POS MIPE) • Accesarea unor finanțări în cadrul Programului Național de Construcții de Interes Public sau Social, Subprogramul "Unități sanitare din mediul urban", prin Compania Națională de Investiții.	• Monitorizarea indicatorilor realizați pe secții și compartimente, respectiv pe medici; • Urmărirea costurilor cu ajutorului aplicației informatice E-Sănătate; • Monitorizarea încadrării cheltuielilor din deconturile pe pacienți în veniturile realizate și decontate de CAS Alba, pe fiecare medic; • Reducerea costurilor cu utilitățile prin: alegerea furnizorilor de utilități prin procedura de licitație la Bursa de Mărfuri, reabilitarea energetică a spitalului; • Realizarea unor controale inopinate pe secții și compartimente privind stocurile; • Dezvoltarea Programului Național de supraveghere și control al infecțiilor nosocomiale și monitorizare a utilizării antibioticelor și a antibiotic rezistenței; • Monitorizarea respectării legislației în vigoare în ceea ce privește procedurile de achiziții publice; • Implementarea integrală a Sistemului de Control Intern Managerial în cadrul spitalului.

- **Menținerea echilibrului financiar** astfel încât datoriile curente ale spitalului să se mențină la nivelul termenului scadent de până la 60 de zile.

Termen de implementare: Permanent.

Indicator de rezultat: Datorii curente cu termen de plată de până la 60 de zile.

Obiectiv V: Creșterea accesibilității pacienților la serviciile medicale furnizate de spital și la metodele specifice de evaluare a gradului de satisfacție, prin digitalizare

- Extinderea actualului portal dedicat programărilor și accesului online la rezultate la nivelul tuturor serviciilor medicale;
- Informarea pacienților cu privire la facilitățile oferite de acces programare/rezultate prin comunicate de presă, online pe site-ul spitalului, afișe, pliante;
- Implementarea metodelor specifice pentru evaluarea satisfacției pacienților prin instrumente specifice: aplicarea chestionarului online după externare pentru pacienții care au beneficiat de internare continuă, respectiv aplicarea chestionarului pe format tipărit pentru pacienții care au beneficiat de alte servicii medicale, precum consultații/investigații și analiza datelor la nivelul secției, serviciului;
- **Dotarea prin Proiectul PNRR/C7 „Dezvoltarea infrastructurii IT la nivelul Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia”** a unui sistem de teleradiologie pentru toate spitalele din Județ.

b) încadrare în timp: grafic Gantt

OBIECTIVE/ ACTIVITATE	2026		2027				2028				2029				2030		Cine răspunde
	TR.III	TR.IV	TR.I	TR.II	TR.III	TR.IV	TR.I	TR.II	TR.III	TR.IV	TR.I	TR.II	TR.III	TR.IV	TR.I	TR.II	
I. Orientarea către pacienți																	Comitetul director
Modificarea structurii de paturi																	Comitetul director
Diversificarea serviciilor medicale																	Comitetul director Consiliul Medical
Maximizarea utilizării paturilor de spitalizare de zi																	Comitetul director Consiliul Medical
Utilizarea protocoalelor medicale locale																	Comitetul director Consiliul Medical
II. Creșterea gradului de siguranță al pacienților																	Comitetul director
III. Dotarea cu aparatură medicală, modernizare infrastructură																	Comitetul director
IV. Îmbunătățirea utilizării resurselor																	Comitetul director
Management riguros al resurselor umane																	Comitetul director
Creșterea veniturilor proprii și eficientizarea costurilor																	Comitetul director
Menținerea echilibrului financiar																	Comitetul director
V. Creșterea accesibilității pacienților la servicii medicale																	Comitetul director
Evaluarea rezultatelor și întocmirea rapoartelor																	Comitetul director, CA

c) Resurse necesare

- Resurse umane
 - personal cu pregătire medicală, personal economic, personal tehnic;
 - manager de proiect pentru întocmirea documentației necesare accesării de fonduri europene.
- Resurse materiale și financiare
 - bugetul de venituri și cheltuieli aprobat, atragerea de fonduri europene, fonduri CNI și campanii;
 - implicarea autorității județene, precum și fonduri provenite de la Ministerul Sănătății;
 - atragerea de donații și sponsorizări, direcționarea a 3,5% din impozitul pe venit a tuturor angajaților.

d) Responsabilități

Întreaga responsabilitate o poartă echipa managerială împreună cu echipa consiliului de administrație și persoanele delegate.

E4. Rezultate așteptate

- acoperirea nevoilor de servicii de sănătate persoanelor prin gestionarea eficientă a fondurilor disponibile;
- creșterea performanțelor profesionale ale personalului;
- creșterea eficienței și calității serviciilor medicale, diversificarea serviciilor spitalicești și ambulatorii;
- creșterea adresabilității pacienților îmbunătățirea percepției acestora față de spital și ambulatoriu;
- respectarea condițiilor legale de funcționare și acreditare, îmbunătățirea indicatorilor de performanță.

E5. Monitorizare-indicatori

- Evoluția indicatorilor urmăriți și compararea acestora cu nivelul optim al acestora;
- Dezvoltarea profesională a fiecărui angajat în cadrul unității sanitare;
- Numărul de activități derulate cu respectarea pașilor stabiliți;
- Activitatea persoanelor responsabile conform planificării;
- Ponderea cheltuielilor de personal în totalul sumelor decontate de către CAS;
- Respectarea Legii nr.95/2006, privind reforma în domeniul sănătății și a celorlalte acte normative;
- Durata medie de spitalizate, costul mediu pe pacient și indicele de utilizare a paturilor;
- Numărul de consultații în ambulatoriul de specialitate.

E6. Evaluare- indicatori

- Obținerea Autorizației sanitare de funcționare fără plan de conformare pe toate secțiile și compartimentele spitalului și obținerea Autorizației de securitate la incendiu pe spital;
- Obținerea reacreditării unității sanitare de către Comisia Națională de Acreditare;
- Creșterea numărului de cursuri de perfecționare profesională și comunicare, pentru angajați cu până la 3%;
- Creșterea numărului de cazuri prezentate în servicii de spitalizare de zi cu până la 3%;
- Încadrare în DMS națională, ICM în creștere, creșterea cu 3% a numărului de consultații în Ambulator;
- Scăderea timpului de așteptare a pacienților, îmbunătățirea percepției acestora față de spital și Ambulator
- Menținerea datoriilor curente ale spitalului la un termen scadent de sub 60 de zile.

Bibliografie

- *Managementul Spitalului* –Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar-Editura Public H press București 2006;
- Structura organizatorică a Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia conform HCJ Alba nr. 121/23.07.2015 actualizată prin HCJ 152/24.05.2017 și prin HCJ nr. 192/26.06.2023;
- Organigrama și Statul de funcții conform HCJ Alba nr. 42/19.02.2026;
- Situațiile financiare la 31.12.2025;
- Contul de execuție pentru venituri și cheltuieli la data de 31.12.2025;
- Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Alba nr.131/28.04.2026;
- Dotarea tehnică cu aparatură pe secții și compartimente a spitalului la 31.12.2025;
- Indicatori de performanță a activității managerului spitalului pe anul 2025;
- Raport de activitate Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia pe anul 2025;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Alba nr. 400/27.12.2023;
- Regulamentul Intern al Spitalului Județean de Urgență Alba Iulia, înregistrat cu nr. 1609/16.01.2023;
- Legea nr.95/2006 privind reforma în domeniul sănătății;
- Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice;
- Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale;
- Legea 53/2003 -Codul muncii, republicat cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
- Hotărârea Guvernului nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016;
- Ordinul ministrului sănătății nr.1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice de elaborare a bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public;
- Ordinul ministrului sănătății nr.921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public;
- Ordin nr. 1224 din 16 septembrie 2010 privind aprobarea normativelor de personal penru asisteța spitalicească;
- Hotărârea Guvernului nr. 180/2022 privind aprobarea programelor naționale de sănătate;
- Hotărârea Guvernului nr. 521/2023 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate și Ordinul 1857/2023 privind aprobarea Normelor metodologice;
- Ordinul ministrului sănătății nr. 446/2017 pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor;
- Legea nr. 46/2003 privind drepturile pacientului;
- Ordinul 1881/2006 al ministrului sănătății privind ierarhizarea unităților spitalicești, a secțiilor și compartimentelor de obstetrică-ginecologie și neonatologie, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului sănătății nr. 323/19.04.2011 privind clasificarea spitalelor în funcție de competență;
- Ordinul ministrului sănătății nr. 1227/23.10.2013 privind acreditarea unității sanitare Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia pentru activitatea de prelevare organe, țesuturi și celule;
- Ordinul ministrului sănătății nr. 1297/2025 pentru aprobarea Normelor specifice prin autorizarea funcționării și a activităților specifice domeniului transfuzional;
- **www.drg.ro - indicatori spitale; www.spitalalba.ro; www.casalba.ro;**
- **<http://statistici.insse.ro>**