



**CONSILIUL JUDEȚEAN ALBA**  
**SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ALBA IULIA**  
ALBA IULIA, Bd. Revoluției 1989, nr.23,  
Jud. Alba, cod 510007, cod fiscal 4613342  
Telefon 0258820825, Fax 0258835729  
Operator de date cu caracter personal nr. 14839  
[www.spitalalba.ro](http://www.spitalalba.ro)



NR.36474/06.11.2024

## MODEL CADRU- PROIECT DE SPECIALITATE PENTRU POSTUL DE DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL

Candidații își aleg tema pentru proiectul de specialitate din cele stabilite de comisia de concurs, prin publicația de concurs și îl depun odată cu înscrierea la concurs.

**Proiectul de specialitate trebuie să fie realizat individual de către candidat, să rezolve problemele solicitate într-un volum de maximum 8 - 10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 și trebuie să fie depus la înscriere.**

Evaluarea și susținerea proiectului de specialitate se fac în plenul comisiei de concurs/examen, în format Power Point. În afara numărului maxim de pagini admis se acceptă și: grafice, tabele).

**Tema proiectului de specialitate pentru postul de director financiar contabil este la alegerea candidaților din următoarea listă de teme:**

### **1. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare a spitalului**

- Evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar contabilă;
- Propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar contabile.

### **2. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului**

- Fundamentarea activitatilor;
- Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului.

### **3. Evaluarea eficienței investițiilor prin re tehnologizare**

- constituirea fondului de dezvoltare a spitalului;
- fundamentarea deciziei de investiții.

**4. Performanța financiară a spitalului, pornind de la evaluarea situației economic-financiare**

- a) analiza veniturilor pe tipuri de finantare;
- b) analiza cheltuielilor pe tipuri de costuri.

**5. Gestiunea financiară a spitalului**

- a) analiza pe bază de bilanț;
- b) analiza pe baza contului de profit și pierdere.

**6. Strategia managementului în activitatea de investiții**

- a) În echipamente;
- b) Modernizare de secții;
- c) Extinderi;
- d) Reparații capitale.

**MANAGER**



**CONSILIUL JUDEȚEAN ALBA  
SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ALBA IULIA**

ALBA IULIA, Bd. Revoluției 1989, nr.23,  
Jud. Alba, cod 510007, cod fiscal 4613342  
Telefon 0258820825, Fax 0258835729  
Operator de date cu caracter personal nr. 14839

[www.spitalalba.ro](http://www.spitalalba.ro)



**GRILA DE PUNCTARE A PROIECTULUI DE SPECIALITATE  
pentru concursul/examenul de ocupare a funcției de director financiar-contabil**

**Grilă de evaluarea a proiectului de specialitate:**

- A. Forma de prezentare a proiectului – **1 punct**
- B. Descrierea situatiei actuale a spitalului pe tema data -**2 puncte**
- C. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari – **1,5 puncte**
- C. Identificarea problemelor critice – **0,5 puncte**
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute – **0,5 puncte**
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata: **4,5 puncte**
  - 1. Scop: - **0,5 puncte**
  - 2. Obiective – indicatori – **0,5 puncte**
  - 3. Activitati: - **2,5 puncte**
    - a) definire – **0,5 puncte**
    - b) incadrare in timp: grafic Gantt – **0,75 puncte**
    - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare – **0,75 puncte**
    - d) responsabilitati – **0,5 puncte**
  - 4. Rezultate asteptate – **0,5 puncte**
  - 5. Monitorizare – indicatori – **0,25 puncte**
  - 6. Evaluare – indicatori – **0,25 puncte**

**Total – 10 puncte**

**MANAGER**